

REPUBLIQUE DU SENEGAL

Un Peuple-Un But-Une Foi

Ministère de la Gouvernance Territoriale, du Développement
et de l'Aménagement du Territoire
(MGLDAT)

Programme National de Développement Local

Agence Régionale de Développement de Diourbel

REGION DE DIOURBEL

DEPARTEMENT DE DIOURBEL

Commune de DIOURBEL



PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL (PDC) DE DIOURBEL (2017-2022)

PARTIE 0 : CONTEXTE, OBJECTIFS

I. CONTEXTE

- ❖ Plan Sénégal Emergent (PSE)
- ❖ Phase 1 de l'Acte III, LPGLDAT
- ❖ Lancement élaboration du PNADT
- ❖ Convention de partenariat avec GELD
- ❖ Signature de convention pour le PDDTM
- ❖ Mise en place PISET
- ❖ Démarrage PCD/SMP des CL en gouvernance
- ❖ signature du protocole additionnel avec ENDA

Dans ce contexte, la révision des cadres de référence du développement des CL selon la version de l'Acte III de la décentralisation, ainsi que l'adaptation des outils d'ingénierie du développement territorial devient une nécessité. A ce titre, le PNDL et ses partenaires se sont engagés, depuis 2014, dans un processus de recherche-actions, dans le cadre d'une plateforme nationale afin de contribuer significativement aux stratégies de développement territorial tout en intégrant les aspects de la double

II. OBJECTIFS

II.1. Objectif Général :

L'objectif est de doter la commune de Dinguiraye d'un outil de planification opérationnel, suivant une démarche concertée et simplifiée et de mettre en place des cadres de concertation locaux.

II.2. Objectifs spécifiques :

- ❖ Dresser une situation de référence exhaustive reflétant les atouts, potentialités et opportunités mais aussi les problèmes et contraintes pour un développement durable et inclusif;
- ❖ Identifier les axes prioritaires de développement et de dégager des objectifs stratégiques réalistes et des résultats à atteindre;

III. DEMARCHE METHODOLOGIE

Le processus est piloté par un comité composé de l'ARD et des services techniques régionaux de la Planification de l'Appui au Développement Local et de la Statistique et de la Démographie. C'est une démarche innovante qui renforce le niveau de participation des populations et des élus tout en permettant la production d'outils de planification (PDC, projets, programmes, plans d'actions etc.) pertinents qui prennent en charge les ambitions réalistes de la collectivité. Par ailleurs, le processus de planification au niveau communal est conçu de sorte qu'il constitue le niveau opérationnel des orientations nationales déclinées dans le PSE.

Equipe Technique Locale

Installation d'un Comité technique Régional coordonné par l'ARD

Composition:

. Missions : veiller sur la démarche participative, l'articulation des axes aux priorités du moment, la pertinence et l'opérationnalité des PLD et l'appui à la rédaction finale des documents

Comité Technique Régional

Mise en place d'une équipe technique locale

. Composition :

. Missions :

- ✓ Etablir le diagnostic
- ✓ Participer aux différentes séances de travail et de superviser leur facilitateur;
- ✓ Accompanyer le diagnostic devant le comité de pilotage;
- ✓ Accompanyer la rédaction du plan en relation avec le CTR;
- ✓ Présenter le plan devant les instances d'appropriation, d'adoption et d'appropriation.

V. METHODOLOGIE

Phase préparatoire

- **Phase du diagnostic participatif**
 - ❖ Diagnostic spatial et socioéconomique de la collectivité locale (CL) (IR2P)
 - ❖ Diagnostic institutionnel de la CL
 - ❖ Restitution et validation du rapport de diagnostic
- **Phase de planification**
 - ❖ **Définition des orientations stratégiques** (formulation de la vision, et des objectifs stratégiques) ;
 - ❖ **Elaboration du plan d'actions (PA)**
(Évaluer les besoins par secteur, identifier les actions par secteur, identifier les cibles pour chaque intervention, estimer les ressources humaines, matérielles et financières et identifier les risques) ;
 - ❖ **Programmation** (priorisation et programmation des actions : PIL et PAI, identification des projets, élaboration du schéma de financement, élaboration du plan de formation et communication, élaboration du plan de suivi évaluation).
- **Phase de validation :**
 - ❖ Rédaction et restitution du document de plan
 - ❖ Adoption du plan par le conseil
 - ❖ Approbation par l'autorité de tutelle
 - ❖ Promotion du Plan

SOMMAIRE :

PARTIE 0 : CONTEXTE, OBJECTIFS.....	2
II. OBJECTIFS	2
II.1. Objectif Général	2
II.2. Objectifs spécifiques :.....	2
I. CONTEXTE.....	2
III. DEMARCHE METHODOLOGIE	2
IV. DISPOSITIF INSTITUTIONNEL :	2
V. METHODOLOGIE.....	3
VI. SIGLES ET ABREVIATIONS	6
LISTE DES TABLEAUX ET GRAPHIQUES :	7
Liste graphique	7
Liste des tableaux	7
PARTIE 01 : PRESENTATION GENERALE DE LA COMMUNE :	9
I. SITUATION GEOGRAPHIQUE DE LA COMMUNE.....	9
II. CARACTERISTIQUES PHYSIQUES, HYDROGRAPHIQUES ET CLIMATOLOGIQUES :	10
III. CARACTERISTIQUES SOCIODEMOGRAPHIQUES DE LA COMMUNE :	12
PARTIE 02 : BILAN DIAGNOSTIC :	14
I. PROFIL SOCIAL	14
I.1. EDUCATION	14
I.1.1 Le Préscolaire :	14
I.1.2 Cycle Elémentaire :	15
I.1.3 Cycle Moyen secondaire :	17
I.1.4 Enseignement technique et professionnel :	18
I.1.5 Daaras et Ecoles franco-arabes :	18
I.2. SANTE	20
I.3. HYDRAULIQUE-ASSAINISSEMENT:	24
I.4. URBANISME ET HABITAT :	29
I.5. SPORT, CULTURE ET TOURISME :	30
II. PROFIL ECONOMIQUE:	34
II.1 SECTEUR PRODUCTIF.....	35
II.1.1 Agriculture:.....	35
II.1.2 Elevage :	37
II.1.3 Artisanat :	39

II.1.4	Industries et mines-	40
II.1.5	Commerce :	41
II.2	SECTEURS D'APPUI A LA PRODUCTION	43
II.2.1	Energies	43
II.2.2	Tic et services financiers.....	44
II.2.3	Transport	45
III.	PROFIL GOUVERNANCE	47
III.1	Composition du conseil municipal :	47
III.2	Analyse des masses financières de la commune	49
III.3	Mesure de Performance de la Commune.....	50
PARTIE 03 :	PROJECTIONS DE DEVELOPPEMENT	52
I.	ENJEUX DE DEVELOPPEMENT	52
II.	LES PROGRAMMES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE :	53
III.	BUDGET ET NOMBRE DE PROJET PAR PROGRAMME.....	54
PARTIE 04 :	OPERATIONNALISATION DU PLAN ET MECANISME DE SUIVI	61
I.	STRATEGIE DE MISE EN ŒUVRE	61
II.	STRATEGIE DE SUIVI ET D'ÉVALUATION	61
Tableau 2:	PLAN D'INVESTISSEMENT PLURIANNUEL	Erreur ! Signet non défini.

VI. SIGLES ET ABREVIATIONS

PDC	Plan de Développement Communal
PSE	Plan Senegal Emergent
RGPHAE	Recensement Général de la population de l’habitat de l’Agriculture et de l’Elevage
DRDR	Division Régional du Développement Rural
ARSD	Agence Régional de la Statistique et de la Démographie
TBS	Taux Brut de Scolarisation
UFR	Unité de formation et de Recherche
A.P.E	Association des Parents d’élèves
A.R.D	Agence Régionale de Développement
A.S.C	Association Sportive et Culturelle
ASCOM	Assistant Communautaire
A.S.U.FOR	Association des Usagers du forage
C.A.D.L	Centre d’Appui au Développement Local
C.L.E.C	Caisse Locale d’Epargne et de Crédit
C.E.M	College d’Enseignement Moyen
C.E.P	Commission Elargie de Planification
C.L	Collectivité Locale
C.T.R	Comité Technique Régional
D.I.P.E	Développement Intégrée de la Petite Enfance
D.P.V	Direction de la Protection des Végétaux
D.S.R.P	Document Stratégique de Réduction de la Pauvreté
G.P.F	Groupement de Promotion Feminine
I.C.P	Infirmier Chef de Poste
LPGLDAT	Lettre de Politique Sectorielle pour la Gouvernance Locale, le Développement et l'Aménagement du Territoire
O.C.B	Organisation Communautaire de Base
OMS	Organisation Mondiale de la santé
O.D.C.A.V	Organisation pour le Développement des Activités de Vacance
N.J	ONG Ndeyi Jirim
PIC	Plan d’investissement communal
O.FOR	Office des Forages
O.M.D	Objectif du Millénaire pour le Développement
O.M.S	Organisation Mondiale de la Santé
O.N.G	Organisation Non Gouvernementale
P.A.A.E	Programme d'Amélioration de l'agriculture et de l'Elevage
P.A.P	Programme d'Appui à la Production
PNADT	Plan National d'Aménagement et de Développement du Territoire
PASP	Programme d'Amélioration du secteur productif
PMS	Programme de modernisation structural
PA2R	Programme d’accompagnement et de renforcement pour des ressources humaines de qualité
PAEUCV	Programme d'amélioration de l'environnement, de l'assainissement urbain et du cadre de vie
ProPMP	Programme de protection et de mis en valeur du patrimoine
PPBG	Programme de Promotion de la Bonne Gouvernance
PPTC	Programme De Promotion Touristique et de la Coopération

LISTE DES TABLEAUX ET GRAPHIQUES :

Liste graphiques :

FIGURE 1 : CARTE ADMINISTRATIVE DE LA COMMUNE.....	9
FIGURE 2: EVOLUTION DE LA PLUVIOMETRIE.....	11
FIGURE 3: REPARTITION DE LA POPULATION DE LA COMMUNE PAR QUARTIER.....	13
FIGURE 4: REPARTITION DES INFRASTRUCTURES SCOLAIRE DE LA COMMUNE.....	14
FIGURE 5: INFRASTRUCTURES HYDRAULIQUES DE LA COMMUNE.....	25
FIGURE 6: INFRASTRUCTURES SOCIO ECONOMIQUES	34

Liste des tableaux

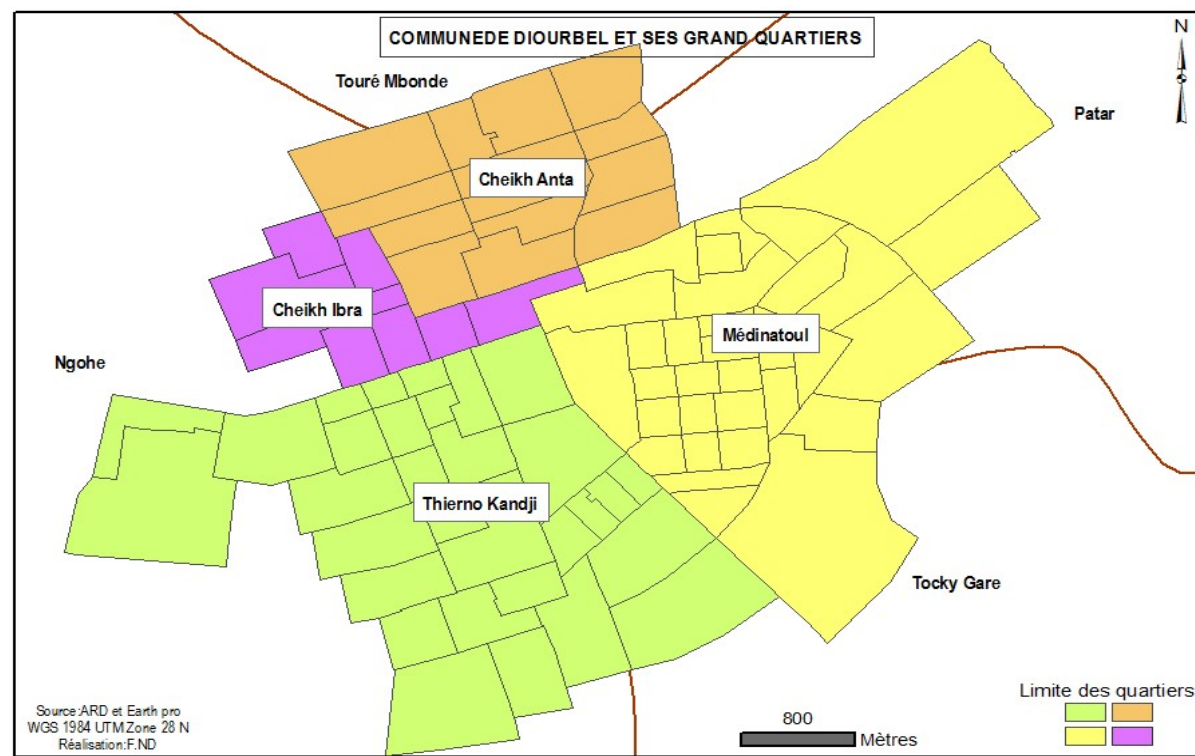
TABLE 1: DEMOGRAPHIE DE LA COMMUNE DE DIOURBEL.....	12
TABLE 2: PROJECTIONS DE LA POPULATION DE 2013 A 2017.....	12
TABLE 3: REPARTITION DE LA POPULATION PAR QUARTIER ET PAR SEXE.....	13
TABLE 4 : LES INFRASTRUCTURES DANS LE PRESCOLAIRE.....	15
TABLE 5: LES INFRASTRUCTURES DANS L'ELEMENTAIRE	16
TABLE 6: LES INFRASTRUCTURES DANS LE MOYEN ET LE SECONDAIRE	17
TABLE 7: LES INFRASTRUCTURES DANS L'ENSEIGNEMENT TECHNIQUE ET PROFESSIONNEL.....	18
TABLE 8: INDICATEURS SUR LES DAARAS.....	18
TABLE 9 : DIAGNOSTIC SECTEUR DE L'EDUCATION.....	19
TABLE 10: INVENTAIRE DES INFRASTRUCTURES SANITAIRES.....	20
TABLE 11: EQUIPEMENTS SANITAIRE	21
TABLE 12: INVENTAIRE DU PERSONNEL DE SANTE.....	22
TABLE 13: SYNTHESE DU DIAGNOSTIC DU SECTEUR DE LA SANTE.....	23
TABLE 14: SITUATION HYDRAULIQUE DE LA COMMUNE	24
TABLE 15: SYNTHESE DU DIAGNOSTIC DU SOUS SECTEUR DE L'HYDRAULIQUE:.....	25
TABLE 16: INVENTAIRE DU DISPOSITIF D'EVACUATION DES EAUX USEES.....	26
TABLE 17: SYNTHESE DIAGNOSTIC ASSAINISSEMENT/DECHETS LIQUIDES.....	27
TABLE 18: SYNTHESE DU DIAGNOSTIC ASSAINISSEMENT /GESTION DES ORDURES MENAGERES.....	28
TABLE 19 : D'HABITAT DE LA COMMUNE.....	29
TABLE 20: SYNTHESE DU DIAGNOSTIC DU SOUS SECTEUR DE L'URBANISME ET HABITAT	29
TABLE 21: INFRASTRUCTURES SPORTIVES DE LA COMMUNE.....	30
TABLE 22: SYNTHESE DIAGNOSTIQUE SECTEUR DU SPORT.....	31
TABLE 23: INFRASTRUCTURES SOCIO CULTURELLES.....	32
TABLE 24: SYNTHESE DU DIAGNOSTIC CULTURE ET TOURISME	33
TABLE 25: INVENTAIRE DU SECTEUR AGRICOLE	35
TABLE 26: INFRASTRUCTURES ET EQUIPEMENTS AGRICOLES DE LA COMMUNE.....	36
TABLE 27: DIAGNOSTIC SECTEUR DE L'AGRICULTURE.....	36
TABLE 28: DES INFRASTRUCTURES EN ELEVAGE	37
TABLE 29: SYNTHESE DU DIAGNOSTIC SECTEUR DE L'ELEVAGE	38
TABLE 30: SYNTHESE DU DIAGNOSTIC SECTEUR DE L'ARTISANAT.....	39
TABLE 31: SYNTHESE DU DIAGNOSTIC DU SECTEUR DES MINES.....	41
TABLE 32: INFRASTRUCTURES SECTEUR DU COMMERCE	41
TABLE 33: SYNTHESE DU DIAGNOSTIC SECTEUR DU COMMERCE.....	42
TABLE 34: SYNTHESE DU DIAGNOSTIC SECTEUR DE L'ENERGIE.....	43

TABLE 35: SYNTHESE DU DIAGNOSTIC DU SECTEUR DU TIC ET SERVICES FINANCIERS	45
TABLE 36: SYNTHESE DU DIAGNOSTIC DU SECTEUR DU TRANSPORT	46
TABLE 37: STRUCTURATION DU CONSEIL MUNICIPAL.....	47
TABLE 38: REPARTITION DES COMMISSIONS TECHNIQUES DU CONSEIL MUNICIPAL.....	47
TABLE 39: REPARTITION DU CONSEIL MUNICIPAL PAR AGE	48
TABLE 40: ANALYSE GENRE DE LA COMPOSITION DU CONSEIL MUNICIPAL	49
TABLE 41: MESURE DE PERFORMANCE DE LA COMMUNE.....	50
TABLE 42: BUDGETISATION DES PROGRAMMES	54
TABLE 43: RESUME DU PROCESSUS DE SUIVI	62
TABLE 44: PLAN D'INVESTISSEMENT PLURIANNUEL.....	I

PARTIE 01 : PRESENTATION GENERALE DE LA COMMUNE :

I. SITUATION GEOGRAPHIQUE DE LA COMMUNE

Figure 1 : carte administrative de la commune



SOURCE PIC 2012 Commune de Diourbel

Historique de la commune :

La commune de Diourbel est le Chef lieu du département de Diourbel, une subdivision de la région de Diourbel. Elle fut très tôt inscrite dans la carte administrative du Sénégal. Déjà, en 1918 elle est érigée en commune mixte, puis en commune de plein exercice en 1951.

Limites de la commune :

Située dans le département de Diourbel et dans l'arrondissement de Ndoulo la commune de Diourbel est limitée :

- *Au Nord par la Commune de Touré Mbonde*
- *A l'Est par la Commune de Patar*
- *Au Sud la Commune de Tocky Gare*
- *A l'Ouest par la Commune de Ngohé*

Elle affiche un développement multidirectionnel. Cependant, du point de vue de l'armature urbaine, la commune reste moyennement attractive du fait de sa proximité avec la ville de Touba.

II. CARACTERISTIQUES PHYSIQUES, HYDROGRAPHIQUES ET CLIMATOLOGIQUES :

Selon les projections démographiques du RGPHAE 2013, la population de la commune est estimée à 151163 habitants pour l'année 2017 établis sur un périmètre de 3.600 hectares et une superficie de 36 km² soit une densité de population de 4199 habitants au Km². Cette population est répartie comme suit : **48% d'hommes et 52% de femmes.**

De l'autre côté, si on analyse en termes d'évolution, la population de la commune de Diourbel s'est accrue de 17457 habitants sur une période de 05 ans (avec 151163 habitants en 2017 contre 133706 habitants en 2013) soit un taux d'accroissement de 13 ,5 % durant cette période

La répartition ethnique de la population laisse apparaître une prédominance des **Sérères et des wolofs**, soit plus de la moitié de la population au détriment d'une minorité constituée de toucouleurs et d'une infime minorité de Diola et d'autres sous-groupes ethniques.

Les principales religions pratiquées dans le périmètre communal sont l'Islam et le Christianisme avec une majorité musulmane à plus de 90 %

Types de sols

Trois (03) types de sols sont généralement répertoriés :

- **Les sols ferrugineux tropicaux non ou peu lessivés** communément appelés «diors ». Ils sont favorables à la culture du sorgho, du maïs, de la tomate, du gombo et des agrumes ;
- **Les sols bruns hydromorphes ou « deck »**, ils sont rencontrés dans les zones propices aux cultures céréalières notamment le sorgho et à la pratique du maraîchage ;
- **Les sols ferrugineux tropicaux rouges ou lithosols** communément appelés « deck-diors ».

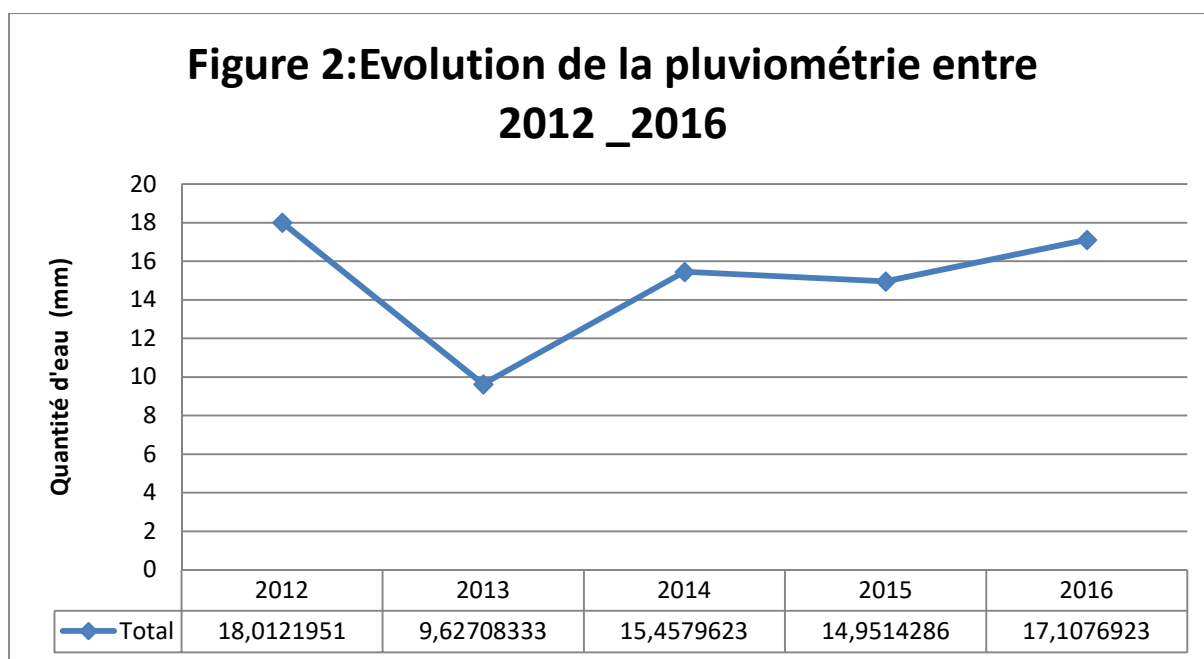
Hydrographie et pluviométrie

La Commune ne dispose pas d'eaux de surface pérenne et les vallées fossiles du Sine traversant la ville n'arrivent plus à stocker l'eau de pluie. Quant aux eaux souterraines, elles se composent de cinq (05) nappes (La nappe phréatique du

continental terminal ; La nappe de l'éocène supérieur ; La nappe des calcaires du lutétien ; La nappe des calcaires du paléocène ; et La nappe Maestrichtienne).

En termes de pluviométrie, la commune de Diourbel connait une courte saison de quatre (04) mois allant de Juin au mois d'Octobre. Cependant Entre 2012 et 2016, la moyenne de la pluviométrie répertoriée dans la commune est de 14,605mm /jour. Par ailleurs, on constate que la pluviométrie de la commune évolue en dent de scie avec une légère baisse de – 5% en 2016 par rapport à l'année 2012. Le graphique ci dessus nous en fait état :

Figure 2: Evolution de la pluviométrie



Source : DRDR -Diourbel

Le Climat:

Le climat de la Commune est de type soudano-sahélien chaud et sec défini par la succession d'une longue saison sèche (Octobre au mois de Juin) et d'une saison des pluies (de Juin au mois d'Octobre). Il est soumis huit **(8)** mois sur douze **(12)** à l'harmattan.

Les températures sont toujours élevées et variables avec un minimum de **24 ° en Janvier** et un maximum de **35 ° en Juin** en moyenne, caractérisées par une faible pluviosité et une forte évaporation.

III. CARACTERISTIQUES SOCIODEMOGRAPHIQUES DE LA COMMUNE :

Tableau 1 : estimation de la population de la commune de Diourbel

Table 1: démographie de la Commune de Diourbel

INDICATEURS	CARACTERISTIQUES
Population totale	133706
Nombre de ménages	13046
Nombre d'hommes	64 335
Nombre de femmes	69 371
Enfants de moins de 5 ans	ND
Personnes du troisième âge	ND
Nombre de personnes vivant avec un handicap	ND

Source : SRSD Diourbel :

Selon les résultats du RGPHAE de l'Agence Nationale de la Statistique et de la Démographie (ANSD), la population recensée de la commune est à 133 706 personnes en 2013. La population devrait atteindre l'effectif de 151163 habitants au soir du 31 décembre 2017. Cette population est structurée en 11 393 concessions pour 13 046 ménages

Tableau 2 : présente les projections de la population de 2013 à 2017

Table 2: projections de la population de 2013 à 2017

2013			2014			2015			2016			2017		
H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T	H	F	T
64 334	69 371	133 706	663 19	715 11	1378 30	683 79	737 32	1421 11	705 17	760 37	1465 54	7273 4	7842 9	1511 63

Source : ANSD/SRSD Diourbel/RGPHAE 2013, Données de projection

L'analyse de l'évolution de la population de 2013 à 2017, montre que 17457 personnes devront s'ajouter durant cette échéance soit une progression de 4364 personnes par an.

Table 3: Répartition de la population par quartier et par sexe

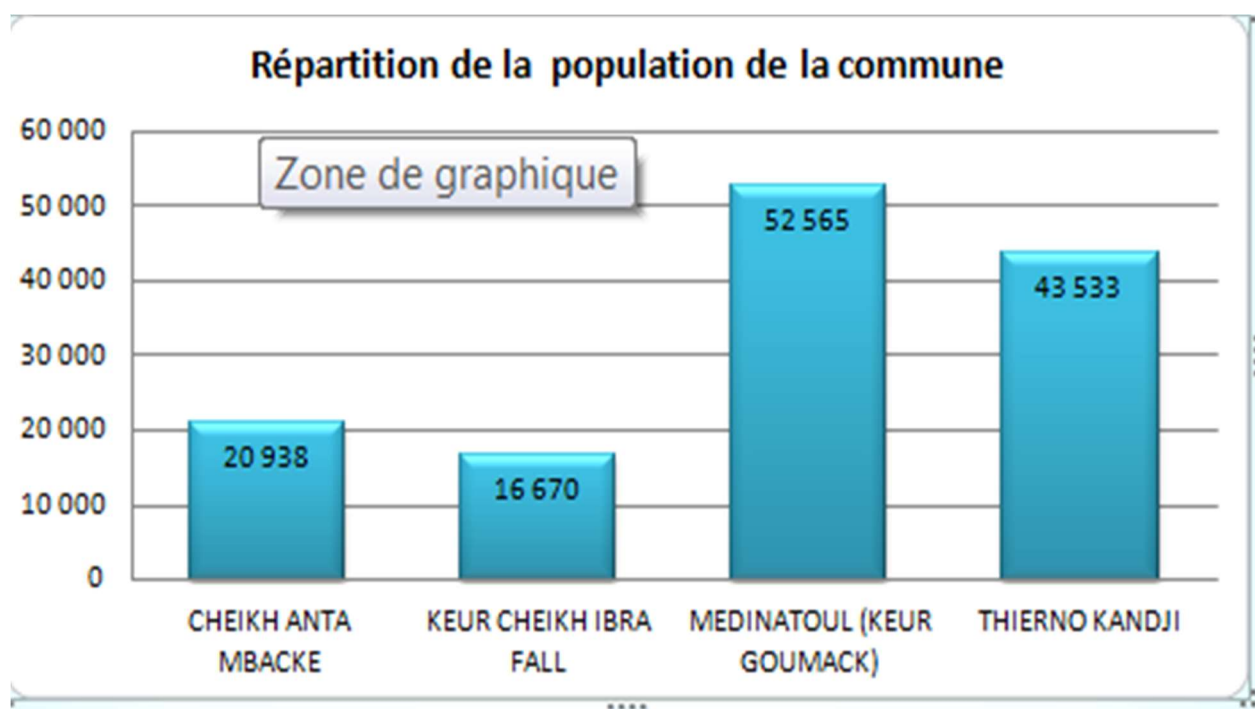
Nom localité	Effectif					pourcentage
	Concessions	Ménages	Hommes	Femmes	Population	
TOTAL	11 393	13 046	64 335	69 371	133 706	100%
CHEIKH ANTA MBACKE	1 890	2 197	9 766	11 172	20 938	16%
KEUR CHEIKH	1 499	1 701	7 449	9 221	16 670	12%
MEDINATOUL	4 117	4 597	25 812	26 752	52 565	39%
THIERNO KANDJI	3 887	4 551	21 308	22 226	43 533	33%

Source: ANSD/SRSD Diourbel/RGPHAE 201

Figure3: Graphique

Figure 3: Répartition de la population de la commune par quartier

Répartition de la population de la commune selon les quartiers



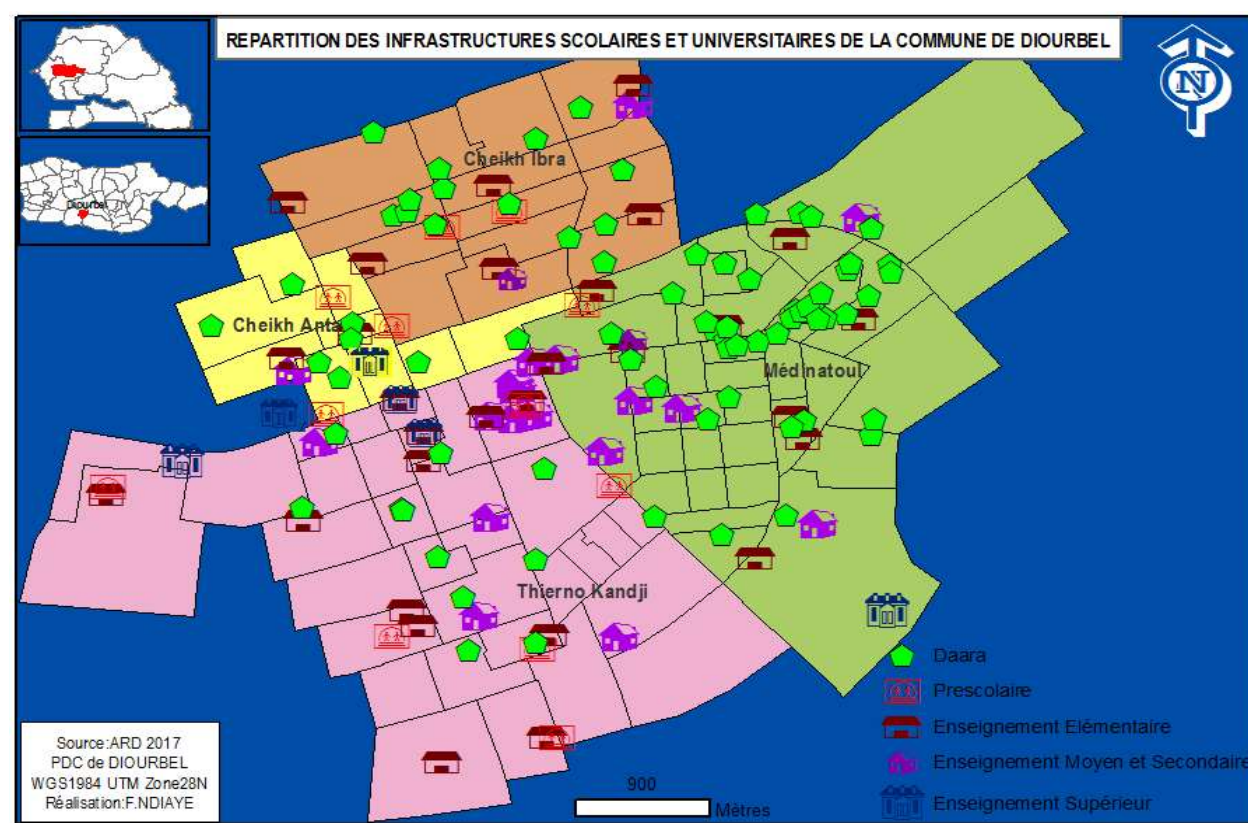
PARTIE 02 : BILAN DIAGNOSTIC :

I. PROFIL SOCIAL

I.1. EDUCATION

Figure 4 : carte répartition des infrastructures scolaire de la commune de diourbel

Figure 4: répartition des infrastructures scolaire de la commune



I.1.1 Le Préscolaire :

Pour ce qui concerne le préscolaire, vingt et huit (28) structures de DIPE (Direction intégrée de la petite enfance) existent dans la Commune et s'identifient à quatorze (14) établissements communautaires, sept (07) publics et sept (07) privés. Pour une population scolarisable de **11 913**, la commune est à **2 775 enfants scolarisés soit un gap de 9 138 non prise en charge sur cette frange. Cependant** le TBS de **23,29 %** enregistré est largement satisfaisant au regard des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) et de la politique de l'Etat du Sénégal par rapport à la prise en charge de la petite enfance. Ce taux, largement supérieur au TBS national de 16,8% en 2015, peut s'expliquer en partie par l'existence de cinq (05) établissements franco arabes mais également par le nombre important d'établissements communautaires témoignant l'engagement et l'implication de la communauté. Par conséquent, les enfants ont tendance à fréquenter les DIPE à bas

âge dans le but de maîtriser les concepts de base et les piliers de la religion musulmane pour certains mais aussi pour permettre aux parents de pouvoir s'adonner à leurs préoccupations socio-économiques.

De ce constat, la commune, en étroite collaboration avec les chargés de l'éducation nationale, doit améliorer la qualité et le niveau d'équipement des infrastructures préscolaires existantes et d'en créer d'autres ou multiplier les garderies communautaires pour combler le gap et renforcer ce sous secteur de l'éducation.

Tableau 4 : inventaire des infrastructures dans le préscolaire

Table 4 : les infrastructures dans le préscolaire

INDICATEURS	CARACTERISTIQUES
Infrastructures	28 CDIPE
Population scolarisable	11 913
Population scolarisée	2 775
TBPS	23,29%
Nombre d'élèves filles	1560(447 Publics, 383 Privés, 787 Communautaires)
Nombre d'élèves garçons	1215(340 Publics, 372 Privés, 503 Communautaires)
Rapport de masculinité	43,78%
Nombre d'établissements franco-arabes	05
Nombre total de salles classes	72 (22 Publics, 13 Privé, 37 Communautaires)
Ratio élèves/classe	1 enseignant /22 élèves
Niveau d'équipement	885 petites chaise 47 tables collectives, 331 tables individuelles
Accès aux commodités	moyen
Source : inspection académique (IA) /Diourbel	

I.1.2Cycle Élémentaire :

La commune de Diourbel compte à son actif quarante et quatre (44) écoles élémentaires dont huit (08) franco-arabes (FA). Seulement 15,90% des établissements relèvent du privé Pour une frange scolarisable de vingt et quatre mille trois cent dix-neuf (24 319) personnes, la population non enrôlée est estimée à près de 5 ,02 % d'où le TBPS de 95,98 % enregistré.

En termes de stratégies, malgré les efforts consentis en matière de politique d'enrôlement des enfants dans les établissements scolaires, de scolarisation et de maintien des filles, la commune reste peu performante avec un TBS légèrement en dessous de celui national de 86,45% en 2015 et un indice de parité largement en faveur des filles à plus de 50% . Ceci est lié à une réduction de la fréquentation ou abandon précoce des garçons pour s'activer dans le secteur informel qui est relativement développé dans la commune.

Ainsi les autorités municipales en synergie avec les parties prenantes de la communauté doivent consentir davantage des efforts dans la sensibilisation avec une prise en compte de la dimension genre afin de conscientiser les parents et les jeunes sur le maintien.

En termes d'infrastructures, il est noté un cadre d'apprentissage peu approprié avec plus de 10 abris provisoires et des ratios moyennement satisfaisants pour ce qui est du nombre d'enseignants et de tables bancs. A cela s'ajoute le déficit des bibliothèques et des salles informatiques. Pour corriger ces manquements, plus de salles de classes, des bibliothèques et salles informatiques doivent être construites et équipées sur l'étendue de la commune.

Table 5: les infrastructures dans l'élémentaire

<i>INDICATEURS</i>	<i>CARACTERISTIQUES</i>
Infrastructures (établissements)	44 écoles (37 publiques et 7 privées)
Population scolarisable	24 319
Population scolarisée	23 099
Nombre d'élèves filles	12 244 (11 396 Publiques, 848 Privées)
Nombre d'élèves garçons	10 855 (9 994 Publiques, 861 Privées)
Rapport de masculinité	46,09 %
TBS	94,98%
Nombre d'établissements franco-arabes	8 écoles (5 publiques et 3 privées)
Nombre total de salles classes	490 (442 Publiques, 48 Privées)
Nombre de salles de classes en abris provisoires	17
Ratio enseignant/élèves	1 enseignant / 37 élèves
Accès aux commodités	moyenne
Source : inspection académique (IA) /Diourbel	

I.1.3Cycle Moyen secondaire :

Les cycles moyen et secondaire comportent neuf (09) collèges et onze (11) lycées dont deux seulement relèvent du public. La population scolarisée est de 15 428 soit 58,08% de l'effectif scolarisable (les deux cycles confondus). Ces établissements sont presque concentrés dans le quartier de Thierno Kandji qui, à lui seul, abrite plus de 55% des infrastructures. A l'instar des autres cycles, l'indice de parité reste en faveur des filles avec le développement de l'informel et des taxis Jakarta ce qui favorise davantage l'abandon prématuré des garçons.

Dans le secondaire l'on note que l'accès aux enseignements ne profite pas aux populations avec la prédominance du privé à 81,81 % des services offertes contre moins de 3% d'établissements publics. Ainsi, avec une capacité d'accueil très limitée du public (qui ne compte qu'un seul établissement d'enseignement général et un lycée technique) devant, en plus de l'effectif de la commune, accueillir celui des autres commune environnantes, il ressort de l'analyse que le cadre d'apprentissage dans la commune de Diourbel où la population est à plus de 5% pauvres s'affiche inapproprié (inadéquat), ce qui n'est pas sans conséquence sur la qualité du service offert et probablement sur les résultats.

Le tableau ci dessous nous en fait l'inventaire de son potentiel.

Table 6: les infrastructures dans le moyen et le secondaire

<i>INDICATEURS</i>	<i>CARACTERISTIQUES</i>
Infrastructures (établissements)	20 établissements – 9 Moyen ; 11 Secondaire
Population scolarisable	26 235
Population scolarisée	15 428
Nombre d'élèves filles	7 786
Nombre d'élèves garçons	7 642
TBS	58,80%
Nombre total de salles classes	243
Nombre salle de classe en abris provisoires	8
Ratio enseignant/élèves	1 enseignant /47 élèves
Accès aux commodités	Eau, Electricité,.....
Source : inspection académique (IA) /Diourbel	

I.1.4 Enseignement technique et professionnel :

Table 7: Les infrastructures dans l'enseignement technique et professionnel

<i>caractéristique</i>	<i>indicateurs</i>	<i>Identification</i>
Infrastructures (établissements)	06 instituts de formation Publics	CRETEF ; CRFPE ; Centre polyvalent, Le centre en maintenance hospitalière, BTS au niveau du lycée LTAP et l'UFR santé et Développement durable de l'UADB
	04 instituts de formation privés	ISI, ISEG, ISEM et institut de formation en santé
Accès aux commodités	Eau, Electricité, Internet.....	
Source : IA /Diourbel		

Pour ce qui est du volet enseignement supérieur, la commune de Diourbel enregistre dix (10) instituts de formation technique et professionnelle avec quatre (04) instituts privées dont ISM, ISEG ,ISI et l'institut de formation en santé ,un unité de formation et de recherche (UFR) santé et développement durable avec une département médecine récemment ouvert. Ceci profite à la population estudiantine de la commune dans l'apprentissage de proximité et l'accès à un cadre d'étude approprié. Ainsi, la commune devra en collaboration avec les acteurs du domaine, nouer des partenariats pour faciliter à ces étudiants la pratique des connaissances acquises pendant la formation théorique.

I.1.5 Daaras et Ecoles franco-arabes :

Table 8: Indicateurs sur les Daaras

INDICATEURS	CARACTERISTIQUES
Infrastructures	73
Apprenants d'apprenants	813 apprenants pour cinq (05) daaras seulement (Médinatoul Rassoul 122; Bilal Ibn Rabbah 173; El. Mamadou Tandian 222 ; El. Malick Sy 140 et Médinatoul Mounawara 146)
Accès aux commodités : Eau, Toilettes, Electricité	Inexistant dans la majorité des daaras

Avec le statut de ville du Mouridisme et de site religieux que lui est attribué, « jar yému » de son nom wolof, est un important centre d'apprentissage religieux de référence sur le plan national et à l'échelle sous régionale, ce qui explique le nombre important d'infrastructures d'enseignement enregistré, allant de 73 daaras tous dans l'informel. Toutefois, l'accès aux commodités (eau, électricité et toilettes) des daaras mérite d'être amélioré pour disposer de cadre d'apprentissages approprié.

En termes d'acteurs intervenant dans ce domaine, la commune bénéficie en plus du programme d'appui à la modernisation des Daaras (PAMOD) de l'intervention de l'ONG Ndeyi Jirim.

Le PAMOD dans ces œuvres vise pour la commune de Diourbel la construction de deux (02) daaras non public. Et le seul daara fonctionnel dont elle dispose dans la région qui est le daara Médinatoul Mounawara de Serigne Oumar TANDIANG se trouve dans la commune de Diourbel avec un effectif de 146 apprenants (ndongo) dont 34 filles.

L'ONG Ndeyi Jirim intervient dans quatre (04) daaras de la commune de Diourbel polarisant six cent soixante sept (667) apprenants dans l'amélioration des conditions de vie et d'apprentissage des enfants en situation de risque notamment les talibés à travers le projet PAPDEV. Ainsi, la Commune doit collaborer davantage avec les structures intervenant sur ce domaine afin de fournir un effort conséquent sur la modernisation de ces derniers, la préservation de ce joyeux culturel et d'éviter les chevauchements des différents acteurs afin d'aspirer à plus de rayonnement.

Table 9 : diagnostic secteur de l'Education

Atouts / Potentialités / Forces	Faiblesses / Menaces	Hypothèses de solutions
Existence d'une forte demande de de scolarisation	- Faible capacitation d'accueil des infrastructures scolaires - Faible représentativité du public dans le secondaire	- Réhabiliter, équiper et/ou construire les salles de classe - Accompagner et/ou appuyer le moyen et le secondaire par Subvention de l'enseignement privé à travers un système de parrainage
Existence d'infrastructures scolaires :	insuffisance des salles de classe	Construction de nouvelles salles de classe pour le Préscolaire, l'Elémentaire et

préscolaire, élémentaire, moyen	• Inaccessibilité à l'internet (moyen et secondaire) pour mener à bien les recherches • Appui très insuffisant en direction des Daaras • insuffisance du nombre d'écoles existants dans certain quartier • faible existence d'écoles EFA • Absence de blocs d'hygiène dans certaines écoles	le CEM • équipements informatiques • Augmenter les Ecoles Franco Arabes • Acquisition de matériels didactiques et de fournitures scolaires : Elémentaires, Franco-arabe et Daaras • Subvention des Daaras • Promotion de programmes d'alphabétisation
Existence d'un centre de réinsertion social et d'un centre d formation professionnel (CFP)	• Faible fréquentation • Méconnaissance des modalités d'accès	• Vulgariser et sensibiliser sur les opportunités de formation et de qualification • Communiquer plus sur les conditions et processus d'accès

Source : Diagnostic participatif

I.2.SANTE

Table 10: Inventaire des infrastructures sanitaires

Infrastructures	Nombre	Provenance		Observations
		Etat	Privé	
Centre de santé	1	1	0	
Poste de santé	9	8	1	Privé catholique
Case de santé	02			Makhane et Ngouye
Cabinet médical	9	0	0	Sur les neuf (09) les quatre (04) sont des Cabinets médical et les cinq (05) restant des paramédicaux

Clinique	03		03	Il s'agit de : • Saint Pierre Saint Paul • Sokhna Néné BA • Taxfekh
Brigade d'hygiène	1	1	0	
Mutuelle de santé	09			Toutes les 09 sont des Mutuelles communautaires

Source : Médecin chef du District sanitaire Diourbel

La commune de Diourbel dispose dans son actif sanitaire : un centre de santé, neuf (09) postes, vingt (09) mutuelles communautaires, trois (03) cliniques, neuf (09) cabinets médicaux et une brigade d'hygiène.

Par rapport à l'effectif de la population, la carte sanitaire de la commune de Diourbel est ainsi structurée, en termes de ratios :

1 hôpital pour l'ensemble des habitants de la région ;

1 centre de santé pour 151163 habitants ;

09 poste de santé pour 151163 habitants.

On observe ainsi une faiblesse du niveau de maillage en infrastructures sanitaires avec des ratios strictement inférieur aux normes de l'OMS selon lesquelles, il faut 1 hôpital pour 150 000 habitants, 1 centre de santé pour 50 000 habitants et 1 poste de santé pour 10 000 habitants soit un gap de trois (03) centres de santé et six (06) postes de santé à combler pour que la commune puisse disposée d'une bonne couverture sanitaire.

Table 11: Equipements Sanitaire

Équipements	Nombre	Observation
Ambulance	4	1 bon état et les 3 autres en mauvais état
Véhicule de liaison	1	Mauvais état
Appareil radiographi	01	Au niveau de l'hôpital régional
Lit d'hospitalisation au niveau du centre de santé	33	Salle d'hospitalisation pavillon 21 Salle d'hospitalisation maternité 6 Salle d'hospitalisation maternité 6
Table d'accouchement au niveau du centre de santé	11	3 au niveau du centre et les 8 au niveau des postes de la commune

Kit d'accouchements au niveau du centre de santé		
Incinérateur	1	Au niveau du centre
Frigo pour la conservation des vaccins	14	5 au centre et les 9 au niveau des postes de la commune

Source : Médecin chef du District sanitaire de Diourbel

Par rapport au niveau d'équipement, le plateau médical de la commune de Diourbel est insuffisamment doté. La commune ne dispose que d'une seule ambulance fonctionnelle, d'un véhicule de liaison et en moyenne d'une table d'accouchement par poste sur les onze (11) infrastructures dont elle dispose et pour 151163 habitants. Par contre, il arrive que les populations des communes environnantes fréquentent également les structures sanitaires de Diourbel.

Cependant en dépit de l'atteinte des objectifs fixés par l'Organisation mondiale de la Santé (OMS) et la faiblesse du niveau d'équipement des infrastructures, la couverture sanitaire est appréciable dans la commune de Diourbel.

Table 12: Inventaire du personnel de Santé

Personnel	Nombre	Provenance		
		Étatique	communautaire	privé
Médecin Généraliste	2	1	1	0
Médecin dentiste	1	1	0	02
Sage- femme	21	20	1	0
Infirmier /Assistent	19	14	4	1
Laborantin	1	1	0	
Agent d'hygiène	7	7	0	
Total	51	33	6	

Par rapport à la taille de la population de la commune et aux normes de l'OMS, les besoins en personnel sont moyennement satisfaisants pour répondre à la forte demande de la population.

De ce constat, pour une meilleure satisfaction des besoins de la population en termes d'accès à des soins de qualité, la commune devrait, en collaboration avec

l'ensemble des forces vives, appuyer ce sous secteur dans le relèvement de son plateau technique et le renforcement du personnel existant même si les services offerts sont de qualité à travers :

- Le recrutement d'agents communautaires dynamiques et disponibles,
- Une redynamisation des comités de gestion et de santé,
- Une prise en charge systématique des cas sociaux.
- Réfection et /ou dotation en équipement de certains poste

Table 13: synthèse du diagnostic du secteur de la santé

Atouts / Potentialités / Forces	Faiblesses / Menaces	Hypothèses de solutions
• Existence d'infrastructures sanitaires (Hôpital, centre de santé, Postes de santé et cliniques) et un personnel qualifié	• Insuffisance des infrastructures sanitaires ▪ Insuffisance du plateau médical ▪ Insuffisance de la qualité d'accueil ▪ Déficit de logement des sages femmes ▪ Manque de matériels logistiques (Ambulance, équipement des postes en lits, tables d'accouchement, oins du nouveau né) ▪ Insuffisance du personnel qualifié	▪ Construire et /ou réhabiliter des, infrastructures sanitaires ▪ Relever le plateau médical ▪ Renforcer les capacités du personnel d'accueil ▪ Construire des logements pour les sages femmes ▪ Acheter /Réfectionner des ambulances et des tables d'accouchement ▪ Recrutement de personnel qualifié
Existence de CMU (Gratuité des soins des enfants de -5ans, et césariennes)	▪ La cherté de la caution à la CMU ▪ Inexistence d'un centre ADO	• Subventionner la caution • Construction d'un centre ADO

▪ Existence des « Bajanu Ngokh », relais communautaires et carte d'égalité de change et Bourse familiale) ▪ La présence des mutuelles de santé	▪ Faible niveau des relais et « Bajanu Ngokh » ▪ Faible niveau d'adhésion à ces mutuelles	▪ Renforcer la capacité des « Bajanu Ngokh » ▪ Sensibiliser les populations
---	--	--

Source : Diagnostic participatif communautaire/PDC 2107

I.3. HYDRAULIQUE-ASSAINISSEMENT:

Hydraulique:

La distribution de l'eau dans la commune de Diourbel est assurée par la Société des Eaux (SDE) à partir de trois (02) châteaux d'eau et Cinq (05) forages fonctionnels. Un contrôle régulier s'opère sur la production pour une prévention à la contamination bactériologique. Cependant, l'eau du robinet étant saumâtre, c'est ce qui explique la présence de sources alternatives pour la consommation d'eau avec cinq (05) unités de potabilisation et de traitement en plus des puits communautaires qui sont au nombre de six (06).

Le tableau ci -dessous donne un aperçu de la situation hydraulique de la commune.

Table 14: situation hydraulique de la commune

Quartier	type	Nombre	Moyen	Fonctionnalité	Quartiers desservis
Thierno kandji	Forage	02	Mécanisme de pompage motorisé	Oui	04
	Puits communautaires	05	Motricité humaine	Oui	15 Sous quartiers
	Station de potabilisation et	04	Pompe motorisée	Oui	

	de traitement				
MEDINATOUL	Bassin de rétention	02		OUI	
KEUR CHEIKH IBRA	bassin rétention	01		NON	
	Puits communautaire	01		NON	01
	Puits-Forage	01	Pompe Motorisé	NON	01
	Station de potabilisation et de traitement	01	Pompe Motorisé	OUI	02

Sources : données enquête IR2P / diagnostic socio économique de la commune

Figure 5: infrastructures hydrauliques de la commune

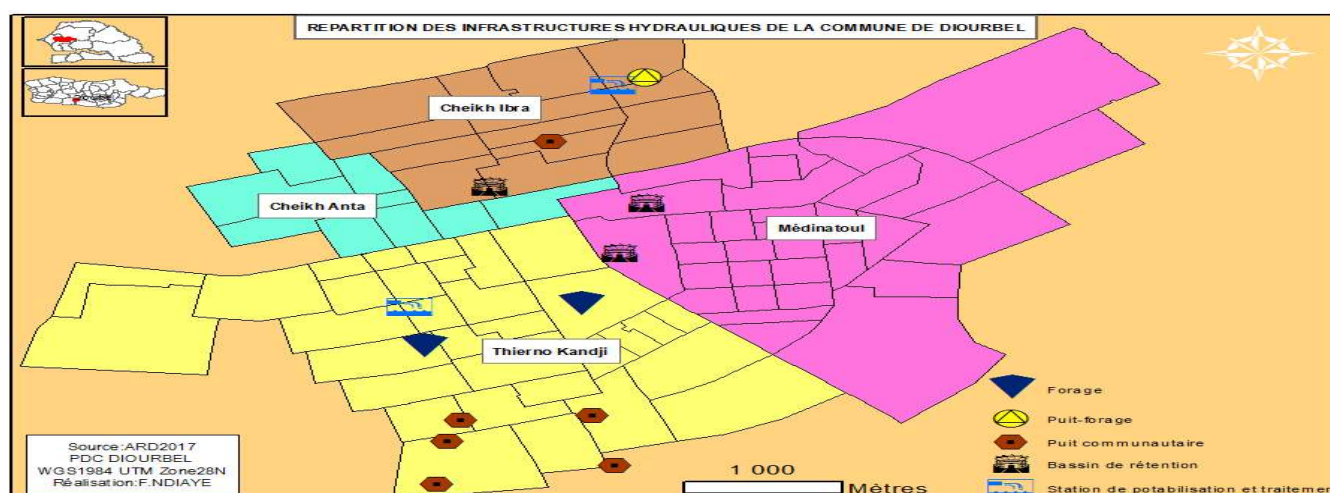


Table 15: synthèse du diagnostic du sous secteur de l'hydraulique:

Atouts/Potentialités / Forces	Faiblesses / Menaces	Hypothèses de solutions
- Existence d'infrastructures Hydrauliques - Existence d'unités de potabilité d'eau	- Insuffisance de point d'eau pour certains quartiers - Mauvaise qualité d'eau - Insuffisance de groupe électrogène pour les coupures d'eau	- Renforcer les points d'eau - Veiller à la qualité physiologique de l'eau - Renforcement des groupes

▪ Taux d'accès favorable	▪ Retard des autorisations de branchement	électrogènes ▪ Recourir à l'énergie solaire
--------------------------	---	--

Source : Diagnostic participatif de la commune

Assainissement:

Pour ce qui concerne la gestion des déchets liquides, depuis 2013 la commune dispose d'un système de gestion des déchets liquides bien mis en place par l'ONAS à travers son Projet d'installation d'un réseau de 27 Km avec une station d'épuration (d'une capacité de 1600 m³ par jour) et une station de bout de vidange de 70 m³ par jour (environs 12 Camions /jour. ce réseau public d'évacuation des eaux usées d'une programmation de 635 branchements domiciliaires est soutenu par trois (03) stations d'eaux pluviales mais ne couvre que les quartier de THIERNO KANDJI, MEDINATOUL et CHEIKH ANTA .

En termes de raccordement, le nombre ayant réagit ne dépassant pas les 200. Ce qui donne un débit d'arrivée trop en dessous des attentes de la station d'épuration avec seulement 53 m³ sur une capacité d'accueil de 473m³ (soit un débit 236,5 m³ /Pompe). Ainsi, si le volet assainissement de ce projet commence à donner ces fruits, sa vocation agricole d'appuyer les paysans dans la fourniture d'eau productive ne rapporte toujours pas.

Table 16: Inventaire du dispositif d'évacuation des eaux usées

Infrastructures	Appartenance		Fonctionnalité
	public	privé	
Deux (01) Réseaux d'évacuation	+		Oui
Deux (02) Stations d'eau pluviale	+		Oui
Une (01) Station de vidange	+		Oui
Deux camions de vidange (02)		+	Oui

Source : ONAS Diourbel

Table 17: synthèse diagnostic assainissement/déchets liquides

Atouts / Potentialités / Forces	Faiblesses / Menaces	Hypothèses de solutions
▪ Existence de station d'épuration de l'eau usée ▪ Existence d'une station de traitement des bouts de vidange ▪ Existence de réseau d'évacuation des usés ▪ Existence de 2 stations de pompage	▪ Faible taux de raccordement à l'égout des ménages ▪ Absence de densification du réseau d'assainissement ▪ Déficit de communication (par rapport au raccordement) ▪ Cout de raccordement élevé ▪ Existence de la défécation à l'air libre ▪ Déficit d'exploitation des capacités de charges du réseau	▪ Promouvoir les branchements sociaux ▪ Promouvoir la latérisation familiale ▪ Sensibiliser les gens à faire les travaux internes pour le raccordement ▪ Prise en charge et /ou subvention des raccordements ▪ Obtenir des camions de vidange ▪ Curer et/ou augmenter le volume des bassins naturel ▪ Creuser, excaver le bassin de rétention sur la route de Kaolack ▪ Enlever les déchets solides et les masses de sable ▪ Réouverture de la buse reliant les 02 parties du bassins

Source : Diagnostic participatif communautaire/PDC 2017

Sur le volet gestion des déchets solides, la commune en synergie avec la société de prestation PNGD et des privés individuels dispose d'un système de collecte et d'évacuation des ordures ménagères. Son mécanisme de collecte est constitué entre autres de Camions, pelle mécanique, bennes tasseuses, etc.

De plus dans un soucis de préservation de l'armature urbaine par un bon assainissement ,la commune dispose en plus des deux(02) réseaux précédemment cités (ordures ménagères et eaux usées) d'un réseau d'évacuation des eaux pluviales (d'un niveau de maillage de 35%) et des édicules publics (marchés, gare routière, mairie ...). Malgré les efforts faits, l'absence de décharge publique contrôlée et le déficit notoire d'espaces verts faussent l'armature urbaine de la commune par l'insalubrité environnementale (présence de décharges sauvages : sortie Diourbel vers Kaolack sur la RN4, derrière l'hôpital régional ...)

Table 18: synthèse du diagnostic assainissement /gestion des ordures ménagères

Atouts/ Potentialités	Faiblesses / Menaces	Hypothèses de solutions
Existence de système de ramassage des ordures ménagères	▪ pollution de l'environnement par des déchets solides (plastiques, fers,...) ▪ insuffisance du matériel de ramassage des ordures ménagères ; ▪ insuffisance des édicules publics ▪ absence de décharge publique ▪ présence des décharges sauvages	▪ Renforcer le dispositif existant ▪ Aménager une décharge publique ▪ Acheter du matériel ▪ Construire des édicules publics
Existence des réseaux d'évacuation des eaux de pluies	▪ Déficit d'adéquation du réseau d'évacuation de pluies	▪ Densifier les réseaux existants

Source : diagnostic participatif communautaire/PDC 2017

I.4.URBANISME ET HABITAT :

L'habitat de la commune de DIOURBEL est constitué de plusieurs types conformément au tableau suivant

Table 19 : d'habitat de la commune

Type d'habitat	Caractéristiques	Zone de prédominance
Habitat ancien	grandes concessions généralement en banco	▪ MEDINATOUL, ▪ CHEIKH IBRA, ▪ CHEIKH ANTA
Habitat moderne	grand standing	▪ Escale/Thierno Kandji
Habitat périurbain	loti ou non généralement	▪ Sessene/Thierno Kandji

Source: Service de l'Urbanisme

Cependant, l'habitat de type planifié qui est du ressort des promoteurs publics ou privés est peu développé dans la commune même si de nouvelles constructions modifient peu à peu cette armature avec un niveau de lotissement très appréciable.

Sur le volet foncier, la commune ne dispose pratiquement plus de réserves. Ainsi, les possibilités d'extension qui s'ouvrent à elles, se trouvent au Nord -Est, dans le sillage du quartier Cheikh Ibra.

De ce constat à défaut de procéder à l'extension du périmètre communal, elle devrait s'appuyer sur la promotion de l'intercommunalité avec les communes voisines.

Table 20: synthèse du diagnostic du sous secteur de l'urbanisme et Habitat

Atouts/Potentialités/ Forces	Faiblesses / Menaces	Hypothèses de solutions
▪ Le niveau de lotissement de la commune est très appréciable ▪ Existence d'un patrimoine administratif bâti	▪ Déficit de réserves foncières ▪ non respect des règles élémentaires de construction par les populations ▪ Faible demande des autorisations de construire ▪ Beaucoup de parcelles issues de lotissements approuvés attendent d'être	▪ promouvoir l'intercommunalité avec les communes voisines ▪ mettre d'avantage de moyens au service de l'urbanisme

	distribuées ▪ occupations irrégulières du domaine public ▪ vétusté des immeubles administratifs ▪ manque d'entretien du patrimoine administratif bâti ▪ Niveau de développement de l'habitat planifié quasi inexistant	▪ Sensibiliser les populations (sur les normes élémentaires de construction ; l'importance des autorisations de construire...)
--	---	--

Source : Diagnostic participatif communautaire/PDC 2017

I.5. SPORT, CULTURE ET TOURISME :

SPORT :

Caractérisé par une population à prédominance jeune s'activant pratiquement dans toutes les disciplines sportives, la commune de Diourbel est faiblement dotée sur ce domaine en termes d'infrastructures et équipements adéquates et/ou fonctionnel privant ainsi la population sportive du développement de certaine pratique telle que la natation ,pétanque ...le potentiel sportif de la commune se résume à un stade régionale, cinq terrains de baskets non fonctionnel et plus d'une dizaine de terrains de vagues, et des salles de musculations qui aujourd'hui est à l'origine de la floraison des sports de combats . L'appui considérable des associations sportives au développement de leur communauté constitue malgré l'étroitesse des moyens (matériels et financiers), un potentiel majeur du secteur qui mérite d'être préservé. Cependant, la commune peine à disposer de réceptacle d'accueil pour abriter certaines compétitions d'envergure nationale et de salles multifonctionnel de sport permettant à tout les disciplines de s'y développés pleinement .

Le tableau ci-dessous donne la situation sportive de la commune en termes d'infrastructures.

Table 21: infrastructures sportives de la commune

Infrastructures	Commune Diourbel
Piste d'Athlétisme	1

Terrains de basket	5
Terrains de football	10
Stade football	1
Terrains de handball	7
Arènes de lutte	10
Salles de Karaté	3
Salles de Kung Fu	2
Salles de Taekwondo	6
Arènes Courses hippiques	1
Terrain de Volleyball	3
Salles de Viet Vo Dao	2
Total	51

Source : revue documentaire/PIC 2012

Table 22: Synthèse Diagnostique secteur du sport

Atouts/Potentialités/ Forces	Faiblesses / Menaces	Hypothèses de solutions
▪ Existence du stade régional ▪ Existence d'organisations sportives ▪ Population relativement jeune ▪ Diversification de pratiques sportives ▪ Existence de potentiel	▪ Déficit d'infrastructures sportives ▪ Déficit en équipement sportif ▪ Déficit d'infrastructures sportives d'accueil ▪ Déficit d'encadrement et de formation des jeunes sportifs ▪ Lenteur dans la subvention des ASC ▪ Déficit d'intégration d'actions socioculturelles dans les activités des ASC - Manque de dynamisme	▪ Réhabilitation du stade ▪ Construction d'un complexe sportif ▪ Construction de structure d'accueil propre au secteur ▪ Réaliser un Complexe sportif ▪ Clôturer les terrains de sport et doter les infrastructures existantes d'équipement adéquat

	des ASC dans l'appui aux initiatives de DEL	▪ Diligenter la subvention ▪ Capaciter et redynamiser les ASC en AGR
--	---	---

Source : Diagnostic participatif communautaire PDC 2017

CULTURE ET TOURISME

La position géographique stratégique de la commune constitue un atout majeur de marketing territorial en faveur du développement de la culture et de la promotion du tourisme communal. En cela s'ajoute son potentiel religieux (mosquées, Keur Serigne Touba) et traditionnel (les « Mbanaar ») sans oublier l'existence d'un agenda culturel événementiel. Ce dernier est marqué par diverses manifestations religieuses et populaires, parmi lesquelles :

- le Grand Magal de Touba marquant le départ d'exil de Cheikh Ahmadou Bamba;
- le Maoloude (Gamou)
- le Gamou des Laobés à Sessène-Diourbel;
- la rencontre annuelle des saltigués ou « Xoooye » à Ndoumbé DIOP de Diourbel;
- le Thiouro Ngol Ndiaye à Ngouye-Diabo de Diourbel etc.

En dépit de l'insuffisance de réceptacles hôteliers dont elle souffre et sa proximité avec la deuxième ville économique du Sénégal (Touba), ce qui n'est pas sans conséquence sur son attractivité, la valorisation et l'exploitation de ses sites et événements reste une stratégie incontestable de promotion territoriale et de développement économique local.

Table 23: infrastructures socio culturelles

Infrastructures	Nombre
Centre culturel	1
Salles des fêtes/Théâtre de verdure	1
Bibliothèque publique	1
Monuments/Sites historiques	11
Cérémonies religieuses (Gamou, Magal, Ziarra,)	2
Source : revue documentaire/ PIC 2012	

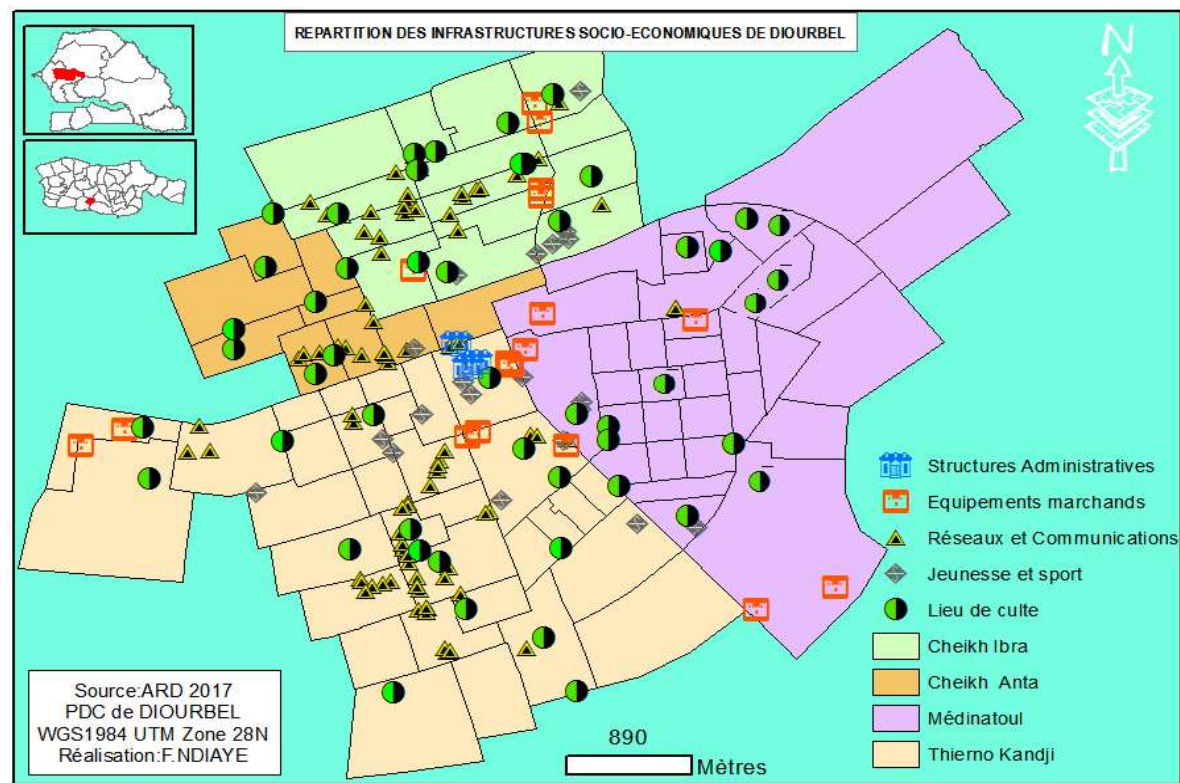
Table 24: synthèse du diagnostic culture et tourisme

Atouts/ Potentialités	Faiblesses / Menaces	Hypothèses de solutions
▪ Existence d'un centre culturel ▪ Existence de sites potentiels au tourisme religieux ▪ Existence de patrimoines historiques (Mbanaar) ▪ Existence d'auberges et d'un HOTEL	▪ Déficit de valorisation et d'exploitation du potentiel historique ▪ Insuffisances de réceptacles hôteliers ▪ insuffisance d'infrastructures culturelles, artistiques et de loisirs fonctionnelles ▪ Absence d'un calendrier culturel pesant	▪ Exploiter le potentiel existant à travers le marketing territorial ▪ Valoriser et vulgariser le patrimoine ▪ Investir dans l'hôtellerie ▪ Produire un document de communication

Diagnostic participatif communautaire/PDC 2017

II. PROFIL ECONOMIQUE:

Figure 6: infrastructures socio économiques



II.1 SECTEUR PRODUCTIF

II.1.1 Agriculture:

Table 25: inventaire du secteur agricole

Principales spéculations	Arachides, mil, niébé, sesame
Total ménages de la commune	26092 (RGPHAE 2013)
Superficies cultivables	ND
Superficies cultivées	ND
Infrastructures et équipements	Magasins de stockage, Aménagement Aquacole ; Unités de Transformation
Quantité de semences distribuées en arachide	Arachide : 75 tonnes ; Niébé : 42 Tonnes ; Sésame : 2 T
SOURCE : DRDR / DIOURBEL	

Pour la commune, les grandes cultures sont :

- Pour les cultures vivrières le maïs, le mil et le sorgho,
- Pour les cultures commerciales, les principales spéculations restent l'arachide, le niébé et le sésame.

Vu la non disponibilité de réserve foncière, l'activité est pratiquée essentiellement sur les périmètres des communes limitrophes. Et comme partout dans la région, c'est l'agriculture sous pluie qui est le plus pratiquée. Cependant, l'activité ne donne pas les résultats escomptés du fait de :

- l'irrégularité des pluies,
- la pauvreté des sols,
- l'insuffisance et les difficultés d'accès aux intrants et équipements agricoles

Ainsi, compte tenu du potentiel en termes de bas-fonds que compte la Commune (dans les quartiers de Keur Baye Laye, Médinatoul), l'expansion de la pratique d'activités génératrice de revenus par les OCB (associations, GIE, GPF...) et surtout l'option de pallier aux aléas de l'activité sous pluies, les femmes de la commune s'activent dans la culture maraîchère.

En termes d'infrastructures agricoles, les seules infrastructures de la commune de Diourbel se résument à un (01) magasin de stockage relevant du public, un aménagement privé d'aquacole qui n'est plus fonctionnel et deux unités de transformation de céréalières.

Sur le plan organisationnel, on noté le développement des organisations paysanne avec plus de coopératives agricoles dénombrés dans la commune.

Table 26: infrastructures et équipements agricoles de la commune

Infrastructure	Nombre	Localisation	fonctionnalité
Magasin de stockage	01	Thierno Kandji	Oui
Aménagement Aquacole	01	Cheikh Anta	Non
Laboratoire d'analyse de semences	01	Thierno Kandji	
Unité de Transformation céréalière	02	Thierno Kandji	Oui

Source : résultats enquête IR2P

Table 27: diagnostic secteur de l'Agriculture

Atouts/potentialités/Forces	Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
• Existence de variétés adaptées • Existence d'une bonne dynamique organisationnelle des maraichers • L'existence d'espèces adaptées • La présence de structures d'encadrement • Existence de programme d'appui en matériels agricoles et en semence • Disponibilité des ordures ménagère	• Insuffisance de superficie cultivable • Faible taux d'utilisation des semences certifiés • Insuffisance des Intrants et du matériel agricole • Insuffisance de formation des agriculteurs • Vétusté du matériel agricole • Dégradation des terres • Présence de dépôts sauvages dans les zones de	• Sensibiliser les agriculteurs à faire des réserves personnelles de semence • Construction de magasins de stockage • Mettre en place des unités de compostage • Professionnaliser et accompagner les producteurs • Excaver les zones de maraichage

	maraichage • Faible solvabilité des producteurs • Faible niveau d'utilisation des innovations technologiques • Non maîtrise de l'eau • Divagation des animaux	
• Existence de marché potentiel • Déroulement de programmes de nutrition	• Ensablement de la vallée • Mauvaise qualité de l'eau • La difficulté d'accéder aux semences maraichères • Faible accès au financement	• Désensabler et Aménager la vallée du sine • Développement de micro jardinage

Source : Diagnostic participatif communautaire /PDC 2017

II.1.2 Elevage :

Table 28: des infrastructures en Elevage

Infrastructures	Gérance	Localisation
Abattoir Zone agrosilvopastorale	Société privée	MEDINATOUL
Magasin d'aliment	Société publique	THIERNO KANDJI
Magasin_d'aliment	ND	THIERNO KANDJI

Source : données de l'enquête IR2P

L'élevage est une activité assez importante dans la commune de Diourbel avec un cheptel constitué entre autres de grand bétail (bovin) et des petits ruminants (ovins)

et caprins).A côté de ce cheptel, l'aviculture s'y pratique peu à peu avec les organisations de femmes à travers des projets .

Face à l'exigüité de l'espace communal qui ne favorise pas un grand élevage et au déficit en infrastructures du secteur devant favoriser une amélioration objective du suivi sanitaire du cheptel, de la productivité du secteur et plus particulièrement celle des races locales , le niveau d'accroissement de la taille du cheptel ainsi que la valorisation économique du bétail dans la commune, est relativement faible.

En termes de dotation en infrastructures et équipements pour la transformation et la commercialisation des différents produits et sous-produits de l'élevage, la commune est faiblement capacité. Ainsi, sur l'étendue de la commune, Diourbel ne dispose que d'un seul abattoir et deux (02) magasins d'aliment de bétail.

Table 29: synthèse du diagnostic secteur de l'élevage

Atouts/potentialités/Forces	Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
• Potentialité du marché de consommation • Présence des services d'encadrement • Existence d'un cheptel important	• Recrudescence des vols de bétail • Exigüité de l'espace communal • Insuffisance de pâturage • Insuffisance et des zones de parcage • Faible productivité des races locales • Le non application des textes réglementaire sur le parcure bétail • Maltraitance dans le transport	• Mis en place et formation de comités de vigilance • Mettre des puces d'identification adaptée (permettant de faire une géo localisation) • Améliorer de la race (par l'introduction de races exotiques ; métissage par insémination artificiel • Sensibiliser les éleveurs sur le suivi sanitaire • Sensibiliser les éleveurs sur les normes d'utilisation

Source : Diagnostic participatif communautaire

II.1.3 Artisanat :

Située en plein cœur du bassin arachidier, la commune de Diourbel est faiblement dotée en potentialités naturelles. Elle ne dispose pas de cours d'eau pérennes, ni de façade maritime, ni de ressources minières, ni de forêts classées. Néanmoins, l'artisanat représenté par les métiers du textile et de la couture, l'alimentation, la mécanique, le bâtiment, l'artisanat d'art, la forge et les réparations diverses relève du secteur informel mais joue un rôle important dans le tissu économique de la commune de Diourbel.

C'est une activité qui s'y développe aux alentours des marchés et dans les quartiers polarisant 1990 personnes réparties en soixante huit (68) GIE. Ainsi mise à part l'agriculture, elle seule pouvait jouer un rôle important d'entraînement économique pouvant induire une création d'emplois durables et la génération de revenus pérennes. Malheureusement la faiblesse des potentialités liés aux difficultés d'accès au crédit, de l'équipement des artisans, de la formation et de l'approvisionnement en matières premières, rend difficile le contexte d'évolution de l'activité.

Sur le plan externe (promotion et compétitive) l'expansion du secteur se heurte à un déficit en formation, un faible niveau scolaire des artisans, un manque d'espace d'exposition et de matériel et surtout la faiblesse de la demande.

Table 30: synthèse du diagnostic secteur de l'artisanat

Atouts/potentialités/Forces	Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
- Existence du potentiel humain (main d'œuvre), - Existence du marché, - La présence l'offre technique (chambre des métiers) - L'existence d'un village artisanal dynamique - Diversité de corps de métier - Programme de	- Le manque de moyens matériels - Une faible demande et la concurrence des produits manufacturés. - L'absence de promotion - Déficit en formation et faible niveau scolaire des artisans. - Non fonctionnalité de la maison de l'outil. - Le manque de moyens matériels des artisans - Une faible demande - la concurrence des produits	- Former les artisans en l'organisant des sessions de mise à niveau en gestion administrative et financière, production et utilisation des NTIC - Faciliter l'accès aux financements - Rénover le village artisanal - Créer une zone industrielle - Rechercher et Faciliter l'accès aux financements - Faciliter l'accès aux matières premières

relance du sous-secteur de l'artisanat dans la région en cours - Dynamisme d'évolution de pôles de développement rural à Bambey (Ndem, Ndérep, Réfane, Ndondol, Gatte), Diourbel (Ndoulo, Ndindy) et Mbacké (Touba, Taïf, Sadio) - Existence d'un potentiel de matière première pour certains corps de métier	manufacturés. - Absence de labellisation des produits artisanaux - manque d'espace d'exposition - Faible capacité de gestion - Etroitesse des locaux abritant les ateliers - Vétusté des équipements	- Mise en œuvre du programme d'équipement des ateliers artisanaux - Adaptation du cadre institutionnel, législatif et réglementaire - Développement des zones de production artisanale et amélioration des circuits de commercialisation
---	---	--

Source : Diagnostic participatif

II.1.4 Industries et mines-

- L'industrie

Ce qu'il faut souligner ici c'est le très faible niveau d'industrialisation de la ville, laquelle situation limite fortement les opportunités de création d'emploi pour les jeunes.

L'industrie est présente à travers seulement les deux usines la SUNEOR ex SEIB et Water (friperie) dont l'une non fonctionnelle (Water (friperie)) installées la sortie en allant à Touba. Ces derniers jouaient un rôle important dans le tissu économique et social de la commune avec la promotion de l'emploi jeune, mais aujourd'hui à coté des contraintes que rencontre le secteur de l'arachide j'ajoute le sinistre qu'a connu l'usine water (friperie) ce qui viennent gangrener le développement du secteur en dépit des potentialités d'ordre humain, matériel et financier dont dispose la commune de Diourbel sur ce domaine .

- Les mines

La commune de Diourbel compte comme principales ressources le sable de dune, la latérite et l'argile. Cependant le cadre n'est pas favorable pour l'exploitation de la latérite du fait principalement de la qualité de la ressource, de l'enclavement des sites d'exploitation et sa proximité avec la ville Ngoudiane

Table 31: Synthèse du diagnostic du secteur des mines

Atouts/potentialités/Forces	Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
Existence de carrières de sable • Présence d'un service des mines • Existence d'une unité de traitement de la friperie • Présence de la SUNEOR • l'existence de nombreux sous produits et filières de production non encore valorisées ; • la forte capacité de mobilisation des ressources financières ; • le poids économique et social important	• Faible niveau d'industrialisation de la ville • Impact négatif sur l'environnement et les riverains • Unité non fonctionnelle	• Créer des pistes de production pour désenclaver • Renforcer l'existant

Source Diagnostique participatif

II.1.5 Commerce :

Secteur de convergence des activités productives (agriculture, élevage, transformation agro-alimentaire) et l'un des principaux pourvoyeurs d'emplois dans la commune, le petit commerce s'exerce et se développe dans les quartiers, et aux abords de la route nationale avec quelques restaurants, gargotes et épiceries. La ville constitue une source d'approvisionnement pour les marchés hebdomadaires de la région en plus de sa proximité avec ville de Touba ce qui constitue une énorme potentialité pour son développement. Le commerce se fait principalement à travers les cinq (05) marchés dont dispose la commune avec une prédominance de l'informel.

Le tableau ci dessus fait l'état du potentiel.

Table 32: infrastructures secteur du commerce

Dispositif existant en termes d'infrastructure	
Infrastructures	Nombre

Marchés	03 dont deux marchés permanents
Sites louma	02
Boutiques	373 dont seulement 03 grossistes et 07 demi grossistes
Boulangeries	21 dont 02 traditionnels
Stations services	06
Officines	10

Source : Données enquête IR2P 2017

L'inventaire du potentiel laisse apparaître un secteur relativement dynamique agité. Il est solidifié par un dispositif infrastructurel relativement consistant en dépit de la vétusté et /ou déficit d'organisation du marché central. En effet, la commune est animée par cinq (05) marchés permanents (Ndoumbé DIOP et Mboudaye, Cheikh Anta , Mame Saye Niang et Kadegui) , deux sites louma et une multitude de boutiques et de boulangeries avec prédominance du commerce de détail et dans l'alimentaire. Ainsi donc, le commerce est l'un des secteurs les plus dynamiques de la commune qui, s'il est soutenu et réorganisé peut jouer un rôle essentiel dans la promotion économique de la commune à travers l'insertion et la création d'emploi des jeunes par conséquent un levier de réductions de la pauvreté.

Table 33: synthèse du diagnostic secteur du commerce

Atouts/potentialités/Forces	Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
l'esprit d'entrepreneuriat qui anime bon nombre de Diourbelois ; La proximité avec Touba « port sec » qui facilite l'approvisionnement en tout produit	caractère très informel de l'activité de commerce méconnaissance des textes qui réglementent l'activité de commerce ; nombre insignifiant de grossistes (03) la faiblesse des détaillants en termes de capacité financière Difficultés d'accès aux financements	Sensibiliser les commerçants sur les textes réglementaires Organisation de foires Aménager d'autres espaces de commerce (marché) Réaménager et réorganiser le marché Ndoumbé Diop

II.2 SECTEURS D'APPUI A LA PRODUCTION

II.2.1 Energies

Le réseau de la Société Nationale d'Electricité (SENELEC) et la source d'éclairage qu'utilise la majorité des ménages de la Commune. Elle dispose d'un système d'éclairage public opérationnel de plus de 1000 lampadaires dénombrés.

Force est de constater que la performance du secteur est, aujourd'hui, faiblement ressentie dans la commune et surtout en période d'hivernage du fait :

- La faible capacité d'alimentation des deux postes de courant,
- L'inexistence de réseau solaire, et
- Le non fonctionnalité de plus de 80% des lampadaires.

On note, cependant que l'emploi de sources alternatives (bougies, solaire, groupe électrogène ect) est quasiment inexistant malgré que les branchements du réseau de la SENELEC ne couvrent pas la les nouveaux lotissements au niveau de la périphérie vers Ndiouffène, Makhane, Ngouye

Table 34: synthèse du diagnostic secteur de l'énergie

Atouts/potentialités/forces	Contraintes/faiblesses/menaces	Hypothèses de solution
forte potentialité de demandeur disponibilité du réseau	L'obscurité comme source d'insécurité Accès difficile pour une première installation Lenteur de procédure, source de conflit dans les familles mixtes Lenteur des visites techniques de la SENELEC pour valider les installations domestiques Faiblesse de la tension électrique Insuffisance des poteaux de raccordement Fréquence des coupures Insuffisance des postes électriques Déficit en couverture du réseau	Augmenter les poteaux de raccordement Réfectionner les lampadaires Doter les dans les espaces sociaux de groupe électrogène Développer l'exploitation de l'énergie solaire dans

		les services publics, les quartiers défavorisés et les voies d'accès extension du réseau vers les nouveaux lotissements
--	--	---

Source: Diagnostic participatif

II.2.2 Tic et services financiers

En termes de mobilité des flux immatériels (informations et capitaux), la commune de Diourbel dispose d'un potentiel en téléphonie mobile important. Le service est assuré par ORANGE en contiguïté avec les autres opérateurs de téléphonie que sont TIGO et Expresso.

Le paysage financier de la commune fait apparaître une bonne présence des systèmes financiers décentralisés (SFD) avec PAMECAS, IMSEC, MCS, CMS, CNCAS. Contrairement aux banques classiques quasiment absentes du décor avec un gap de dix et neuf (19) établissements non représenté dans la commune sur les 24 banques existantes.

Les services existants facilitent les transferts de revenus aux expatriés à travers des produits variés et multiformes. Avec l'essor des mutuelles d'épargne et de crédit, la finance mobile, et le développement de nouveaux systèmes « CECI, AVEC » à travers l'intervention des certains ONG tel que Ndeyi Jirim ce dispositif est aujourd'hui renforcé dans la commune de Diourbel par sa pléthore de services de transfert d'argent. Ainsi La commune étant une zone à forte dynamique pratiquement tous les services existants au Sénégal s'y trouvent (poste one, western, wari, joni joni, orange money et tigo cash etc).

Table 35: synthèse du diagnostic du secteur du Tic et services financiers

Atouts/potentialités/forces	Contraintes/faiblesses/menaces	Hypothèses de solution
Installation de l'habitude d'utiliser les TIC Bonne couverture en téléphonie mobile Disponibilité des services de transfert financier Cadre favorable	- Faible présence des banques - Installation anarchique des points d'exploitation des TIC - Développement de la Cyber criminalité - Défaillance de certain réseau de transfert d'argent - Absence de certains services initialement proposés - Déficit d'installation des TIC dans certains quartiers	- Imposer une réglementation de la répartition géographique des TIC - Améliorer les services de retrait - Nécessité d'ouverture d'une agence EXPRESSO dans la commune - Protéger les emplois - Améliorer la lutte contre la cybercriminalité - Améliorer la surveillance étatique dans la protection des populations contre les abus et erreurs bancaires

Source : Diagnostic participatif

II.2.3 Transport

L'analyse de la situation du transport dans la commune de Diourbel révèle un niveau de développement relativement faible du secteur. Les seules infrastructures d'appui au transport se résument à la gare ferroviaire et à la gare routière au quartier Thierno Kandji soutenue par cinq (05) garages secondaires : Garage Diakhawe, garage Touré Mbonde .

Cette dernière, de part sa position géographique, a induit un développement du transport inter urbain (charrettes, taxis, minibus TATA, motos Jakarta, ...). Cependant, le transport urbain au niveau de la commune souffre d'un déficit de service de transport en commun. Les principaux moyens de transport sont composés

de taxis, charrettes et de motos-taxis qui assurent la quasi-intégralité du transport interne et également le système des bus Tata récemment développé.

Le transport à l'intérieur de la ville reste dominé par les charrettes dont les stationnements sont nombreux dans la ville à défaut d'une bonne couverture des autres moyens et d'un bon système de tarification harmonisé.

Table 36: synthèse du diagnostic du secteur du Transport

Atouts/potentialités/forces	Contraintes /faiblesses/menaces	Hypothèses de solution
Accroissement du réseau de la voirie Possibilité d'optimiser et de rentabiliser l'exploitation du réseau de la voirie	Vétusté du plan et du réseau de circulation Dégradation des routes secondaires avec l'inexistence d'un système de drainage des eaux Augmentation des risques d'accident dus à l'utilisation mixtes des routes par les piétons, charrettes et véhicules Colonisation anarchiques de certaines routes stratégiques Déficit de panneau de signalisation Absence de force de l'ordre sur la voie publique Déficit de parking de transit en ville pour les bus et taxis inter urbains Déficit de communication et de sensibilisation autour de la gestion, de l'exploitation et de l'amélioration de la voirie Lenteur dans l'exécution du renouvellement du parc auto inter urbain Insuffisance du parc auto urbain en bus renouvelé Absence de plan de désenclavement entre la commune et les villages producteurs environnants	Vétusté du plan et du réseau de circulation Réhabiliter les routes secondaires Résoudre l'occupation anarchique de certaines routes stratégiques Renforcer la surveillance routière Aménager des parkings de transit pour les bus et taxis inter urbains Sensibiliser sur la gestion, l'exploitation et l'entretien des voiries Renouveler le parc auto urbain en bus

III. PROFIL GOUVERNANCE

III.1 Composition du conseil municipal :

Le conseil municipal, par sa fonction d'organe délibérante en synergie avec le maire (organe de décision), concourt à l'administration des affaires de la commune à travers le bureau municipal.

Structuration du conseil municipal :

Bureau :

Le bureau du conseil municipal de Diourbel est composé par les postes

- Un (01) Maire
- Six (06) Adjointes au Maire dont une seule femme
- 76 Conseillers
- 20 commissions thématiques

Table 37: Structuration du Conseil Municipal

	Maire	Les adjoints au Maire					
Prénom et Non	Malick Fall	Mamadou Moustapha Mbaye	Mbaye Diakhaté	Bassirou Sène	Abdourahmne Bocoum	Aliou Tine	Mme Iba Gaye

Table 38: Répartition des commissions techniques du conseil municipal

N°	Commission	Présidents
01	Commission des affaires administratives, juridiques et du règlement intérieur	Maitre Ibrahima GUEYE
02	Commission de l'Education	Madame Lobé NIANG
03	Commission des finances, du plan et du développement	Monsieur Malick DIOUF
04	Commission de la Santé	Madame Astou Ba NIANG
05	Commission de l'action sociale et des affaires religieuses	Madame Ngoné GUEYE
06	Commission de la jeunesse et des Sports	Monsieur Bassirou Bandar NDIAYE
07	Commission de l'environnement et du cadre de vie	Dibacor NGOM
08	Commission de l'hygiène, de l'hydraulique et de l'assainissement	Monsieur Malo BA
09	Commission de l'aménagement du territoire, du Domaine de l'urbanisme et de l'habitat	Monsieur Mayata NDIAYE
10	Commission des Halles et marchés	Aliou Faye Mansour
11	Commission de la Coopération Décentralisée et du Partenariat	Assane SYLLA

12	Commission de la Culture et des Arts	Madame Fatou SEYE
13	Commission des transports	Monsieur Ndongo MBAYE
14	Commission de l'Artisanat et l'Industrie	Monsieur Amar TALL
15	Commission du Genre, de l'Equité et des Handicapés	Madame Maréma SECK
16	Commission des NTIC et de l'alphabétisation	Madame Seynabou SARR
17	Commission du Développement des PME	Badara FALL
18	Commission de l'agriculture et de l'élevage	Mame Birame DIOUF
19	Commission de la Bonne Gouvernance	Madame Astou NGOM
20	Commission du Budget participatif et des relations avec les conseils de quartier	Réservé

Source Diagnostique institutionnel

Le personnel de la mairie de Diourbel, plus élargie que le bureau est composé de :

- Un (01) un secrétaire municipal
- Des secrétaires (combien)
- Un (01) officier d'état civil
- Des agents d'état civil (combien)
- Un (01) agent administratif et financier
- Des chauffeurs (combien)
- De la main d'œuvre municipale (combien et par catégorie)
- Gardien

NB : pour un bon audit des ressources humaines, il est souhaitable de disposer du total des ces effectifs

▪ Analyse de l'âge des conseillers :

Le classement des élus selon l'âge laisse apparaître une sous représentativité des jeunes dans le bureau municipal qui est l'organe exécutif de l'institution municipale. En effet, sur une moyenne d'âge de 42 ans, les moins de 35 ans ne constituent que 3% contre 53% d'élus de plus de 50 ans. Ceci peut impacter négativement sur la prise en compte de leurs aspirations.

Table 39: Répartition du conseil municipal par âge

age	effectif	Pourcentage
25 à 34	3	4%
35 à 49	24	32%
50 à 64	40	53%
65 à 80	7	9%
plus de 80	2	3%

Source : Diagnostic institutionnel

▪ **Analyse en termes de genre**

L'analyse de la répartition des élus suivant le genre laisse apparaître un niveau de représentativité relativement satisfaisant des femmes sous les exigences de la loi sur la parité et sous la contrainte des pesanteurs d'ordres socioculturels. Cependant, la commune n'a pas atteint la parité absolue avec un écart de 10% en termes de représentativité au profit des hommes confirmé par un gap de 20% sur le niveau de leadership dans les commissions techniques.

Le tableau ci après nous fait état du niveau d'implication des femmes dans la gestion des affaires.

Table 40: Analyse genre de la composition du conseil municipal

Critères	indicateurs	
	H	F
Niveau de représentativité dans le conseil municipal	50%	50%
niveaux de leadership au sein des commissions thématique	60%	40%

Source : Diagnostic institutionnel

En ce qui concerne le niveau d'instruction des élus, la commune dispose d'un quota avec presque plus de 30% qui ont atteint le niveau universitaire. Ce niveau soutient le fort taux de scolarisation de la population.

S'agissant de la répartition selon les catégories socioprofessionnelles, on a un équipe très complémentaire en termes de spécialisation avec 40,7% des élus qui sont des commerçants, 14,47% dans l'enseignement, 6,57 % d'ingénieurs et le reste est réparti entre les autres corps notamment agents administratifs ; économistes ; agents des impôts et domaines ; assureurs, comptables, menuisiers, chef religieux, agents de santé, operateurs économiques, techniciens, ménagères, étudiants, greffiers et agents de développement.

III.2 Analyse des masses financières de la commune

▪ **Evolution, profil financier et structure du budget**

Comme partout ailleurs, les ressources financières de la collectivité territoriale de Diourbel sont aussi diverses que variées. Il s'agit là des ressources propres mobilisées sur le territoire de la collectivité et les transferts provenant de l'État (la répartition annuelle du fonds de dotation des collectivités territoriales.)

Concernant la structuration du budget, on remarque, que le budget approuvé au cours des trois dernières années gravite au tour des 1 500 000 000 avec de légères variations en dents de scie. Cependant, un important bond est noté entre les années 2014 et 2015 puis une régression entre 2015 et 2016.

Par ailleurs, on constate que dans les prévisions budgétaires, la commune accorde plus de choix aux dépenses de fonctionnement où elle a quasiment doublé les prévisions en investissement. En effet, pendant cette période d'analyse, les prévisions d'investissement s'élèvent à moins de 500 000 000 contre plus 1 000 000 000F CFA pour le fonctionnement. Soit une ration de 20%

Enfin, Il apparaît que les niches de mobilisation de ressources tel le foncier bâti , la coopération décentralisée, l'intercommunalité, etc Sont assez nombreuses pour la commune, mais elles sont peu exploitées.

▪ **Analyse des recettes de la collectivité territoriale**

Si l'on se base sur les deux (02) dernières années budgétaires : 2014- 2015 et 2015-2016, on remarque que l'évolution des recettes est de manière progressive. Les recettes totales de la commune ont légèrement augmenté 2015- 2016.

▪ **Analyse du niveau d'investissement par tête d'habitant**

L'analyse du niveau d'investissement par habitant montre que les dépenses moyennes de fonctionnement par habitant au cours des trois (03) dernières années sont en dessous des dépenses moyennes d'investissement par habitant.

D'ailleurs, au cours des années budgétaires 2015 et 2016, les dépenses d'investissement par habitant (2422,82) sont largement inférieures aux dépenses de fonctionnement qui sont estimées à 9648,337. Cependant, cette tendance ne profite pas à la commune pour mener à bien ses projets communautaires

Analyse de l'évolution des fonds de dotation

L'analyse des transferts de l'Etat au niveau de la commune de Diourbel montre une évolution non constante au détriment des prévisions de la commune si l'on sait qu'ils représentent plus de 10%(soit 14,25%) du total général des recettes. En effet, ils ont baissé de 827094 entre 2014 et 2015 avant de connaître un bond 19 000 000 2015 et 2016.

III.3 Mesure de Performance de la Commune

L'exercice de mesure des performances de la Commune lui affecte une note de **54.5%**, ce qui lui confère une moyenne performance en matière de Bonne Gouvernance locale. Pourtant, force est de constater une bonne participation citoyenne dans la gestion des affaires locales, la transparence dans la gestion administrative et financière et l'existence de Cadre institutionnel de participation et de stratégies de communication avec les populations. Cependant, des efforts sont surtout nécessaires à faire dans :

- La satisfaction des besoins prioritaires des populations notamment pour ce qui est de l'accès aux services sociaux de base,
- La Capacité de pilotage aussi bien administratif que financière.
- la prise d'initiatives de Développement Economique Local,
- le renforcement de la capacité d'estimation des niches de recette et recouvrement des recettes de la commune

Table 41: mesure de performance de la commune

Sous domaine	note	Difficultés	Actions de correction
Accès aux services sociaux de base	5/11	▪ Absence de document de planification pour les investissements ▪ faible taux de réalisation des dépenses dans des secteurs sociaux	▪ entreprendre des stratégies de mobilisation optimales des budgets ▪ prioriser la planification pour les interventions
Promotion du Développement économique local (DEL)	4/9	▪ l'absence du budget alloué au DEL ▪ Non intégration du genre dans leurs planifications	▪ Renforcer les activités d'appui aux acteurs économiques ▪ Appuyer les femmes dans leurs activités

Gestion administrative	9/19	- Manque de régularité dans la tenue des réunions du conseil et commissions, non élaboration d'un PTA, d'un manuel de procédure - Absence d'outil de suivi évaluation.	- Redynamiser les commissions techniques - Mettre en place un système de suivi évaluation
Gestion Technique	10/16	Déficit de dispositif de gestion Faible niveau de réalisation d'investissements sociaux	- Prioriser les investissements sociaux dans l'élaboration de budget - Améliorer le système de management interne
Gestion fiduciaire	9.5/22	- Absence d'un mécanisme de recouvrement des impôts et taxes locaux efficace, - prise en compte des actions de renforcement des capacités restent négligeable	
Cadre institutionnel de la participation et accès à l'information	13/15	Léthargie dans le fonctionnement des cadres de concertation	Redynamiser les cadres de concertation
Engagement des citoyens	4/8	- la faible mobilisation des IMF - des populations inactives à la mobilisation de la contrepartie	Développer des stratégies pour le recouvrement des recettes ordinaires Communiquer d'avantage avec la population

Source : rapport de mesure de performance

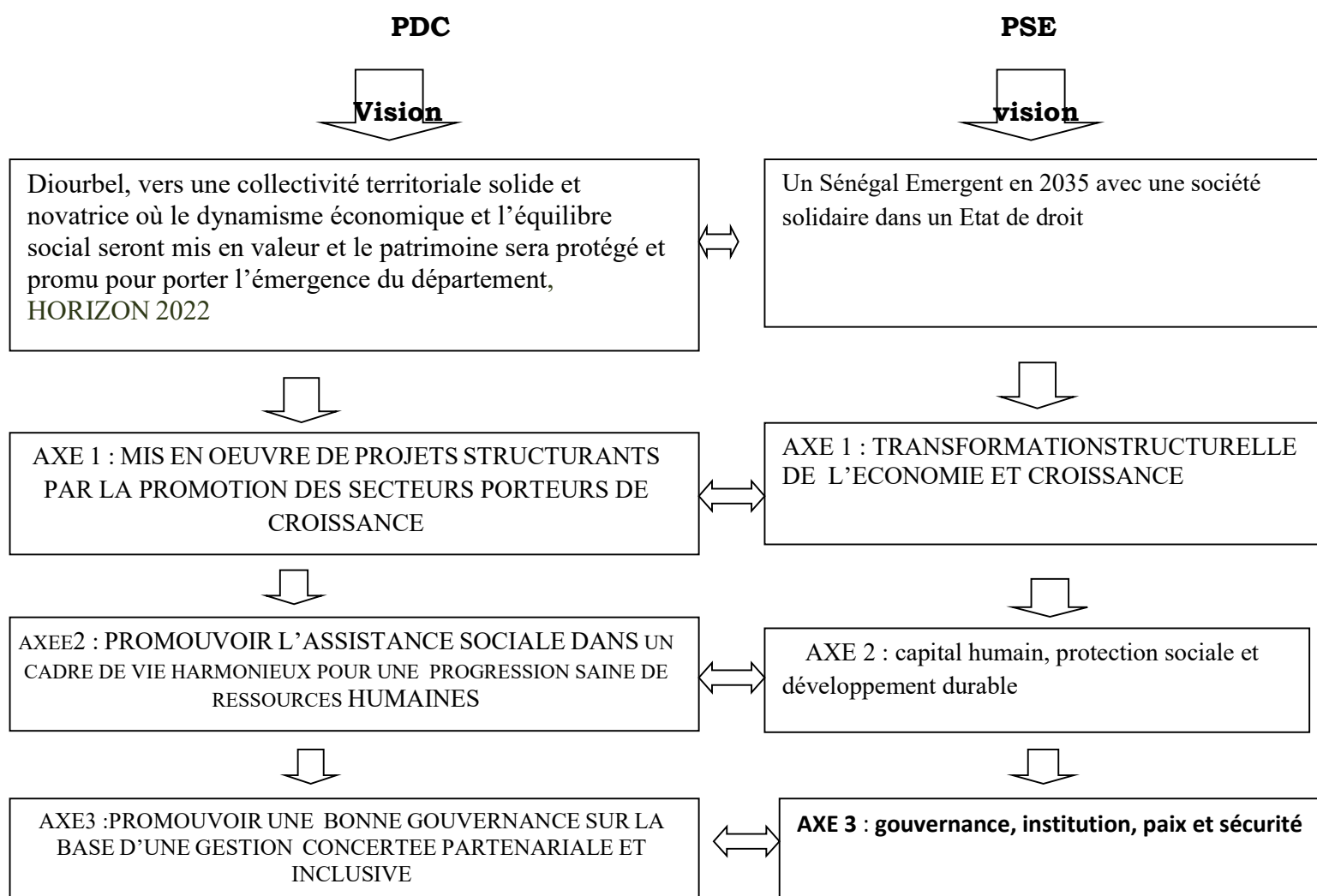
PARTIE 03 : PROJECTIONS DE DEVELOPPEMENT

I. ENJEUX DE DEVELOPPEMENT

Avec ses potentialités naturelles et humaines propices au développement des secteurs clés de notre économie, la contribution de la Commune de Diourbel est beaucoup attendue pour l'atteinte des objectifs de croissance basée sur l'émergence de pôle de développement économique et traduits à travers les trois axes stratégiques du PSE et l'Acte 3 de la décentralisation.

Cette contribution ne peut être assurée sans la combinaison harmonieuse des progrès économiques réalisés par l'ensemble des collectivités locales de la région.

Consciente du rôle central que devrait jouer la commune de Diourbel, compte tenu de son historicité et sa position géographique stratégique, l'équipe municipale a décliné à travers son Plan de Développement Communal, une vision qui repose sur trois axes stratégiques parfaitement arrimées aux orientations du PSE



II. LES PROGRAMMES DE DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE :

La mise en œuvre du PDC repose sur sept (07) programmes déclinés en cent trente deux (132) suivant les trois axes stratégiques, et qui englobent l'ensemble des secteurs de développement économique et social ainsi que la gouvernance.

Déclinaison des axes et programmes du PDC

VISION HORIZON 2022

Diourbel, une collectivité territoriale solide et novatrice où le dynamisme économique et l'équilibre social seront mis en valeur et le patrimoine sera protégé et promu pour porter l'émergence du département, **HORIZON 2022**

Une vision qui repose sur trois Axes fondamentaux

AXE1 :

MISE EN ŒUVRE DE PROJETS
STRUCTURANTS PAR LA
PROMOTION DES SECTEURS
PORTEURS DE CROISSANCE

AXE2 :

PROMOUVOIR L'ASSISTANCE
SOCIALE DANS UN CADRE DE VIE
HARMONIEUX POUR UNE
PROGRESSION SAINTE DE RESSOURCES
HUMAINES

AXE3 :

PROMOUVOIR UNE BONNE
GOUVERNANCE SUR LA BASE
D'UNE GESTION CONCERTÉE
PARTENARIALE ET
INCLUSIVE

PROGRAMMES

PROG1 :

Programme
d'Amélioration
du secteur
productif

PROG 2 :
Programme de
modernisation
structurel

PROG 3 : Programme
d'accompagnement et de
renforcement pour des ressources
humaines de qualité (**PA2R**)

PROG 4 : Programme
d'amélioration de
l'environnement, de
l'assainissement urbain et du

PROG 6 : Programme de
promotion de la bonne
Gouvernance (**PPBG**)

PROG 7 : Programme de
promotion du
marketing territorial la
coopération (**PPTC**)

	cadre de vie (PAEUCV)	
	PROG 5 : Programme de protection et de mis en valeur du patrimoine (ProPMP)	

III. BUDGET ET NOMBRE DE PROJET PAR PROGRAMME

Table 42: Budgétisation des programmes

PROGRAMME	COÛT	NOMBRE DE PROJETS
PROG1 : Programme d'Amélioration du secteur productif (PASP)	403 500 000	33
PROG 2 : Programme de modernisation structurel pour un renouveau industriel (PMSRI)	993 000 000	32
PROG 3 : Programme d'accompagnement et de renforcement pour des ressources Humaines de qualité (PA2R)	107 800 000	19
PROG 4 : Programme d'amélioration de l'environnement, de l'assainissement urbain et du cadre de vie (PAEUCV)	615 600 000	11
PROG 5 : Programme de protection et de mis en valeur du patrimoine (Pro PMVP)	655 600 000	3
PROG6 : Programme de promotion de la bonne Gouvernance (PPBG)	41 000 000	5
PROG 7 : Programme de promotion Touristique et de la coopération (PPTC)	44 000 000	4
TOTAL GENERAL	2 860 500 000	107

AXE1 : MISE EN ŒUVRE DE PROJETS STRUCTURANTS PAR LA PROMOTION DES SECTEURS PORTEURS DE CROISSANCE

PROG1 : Programme d'Amélioration du secteur productif (PASP)

Ce programme est un maillon essentiel de l'objectif de croissance économique et inclusive visé et qui sera porté par les secteurs stratégiques industriels, agro-pastoraux etc. Il sera question à développer l'ensemble des secteurs porteurs de croissance l'artisanat familial, l'élevage extensif et l'agriculture pour ne citer que ceci chez la couche active de la population en vue d'impulser un développement économique durable, créateur de richesse et d'emplois pour la jeunesse

OBJECTIF GENERAL :

Améliorer les conditions d'existence des populations à travers la promotion des secteurs porteurs de croissance, d'emplois durables et de richesse

**OBJECTIFS SPECIFIQUES**

Installer pour chaque secteur économique, les conditions nécessaires pour son développement

Développer et promouvoir les secteurs porteurs de croissance durable

RESULTATS

RESULTATS PROG 1	EXTRANTS
L 'autosuffisance alimentaire est promue basé sur un développement agro-pastoral	✓ Accompagnement des producteurs à l'acquisition de matériels agricoles, d'intrant et à l'accès au financement ✓ trois (03) périmètres agricoles aménagés (Médinatoul Nord-est, Keur baye Laye, Thierno Kandji) ✓ Deux magasins de stockage sont construits ✓ Un DAC est mis en place ✓ Une (01) d'une ferme avicole moderne est mis en place ✓ Une (01) d'une unité de traitement du lait et mis en place ✓ Une foire du bétail est organisée ✓ Il existe un fond d'appui à l'élevage ✓
Une promotion de l'artisanat basé sur la modernisation et la diversification est assurée	✓ Le village artisanal est Réhabilité ✓ Un (01) centres de production est Installé (Thierno Kandji) ✓ Un (01) centre de formation apprentissage en mécanique automobile et tôlerie est crée (Escale Nord) ✓ Un (01) fonds d'appui à l'artisanat est mis en place ✓ Une place d'exposition est aménagée et une foire artisanale sera organisée
le renforcement des ressources fiscales est réalisé par la promotion de la culture, de l'industrie et des ressources minières.	✓ festival culturel est Institutionnalisé ✓ du matériel musical est mis à la disposition des acteurs culturels ✓ Le théâtre de verdure est Réhabilité ✓ la zone industrielle est Redynamisé (Thierno kandji) ✓ Le phosphate, le zircon sont exploités ✓ la formation dans les métiers des mines est promue
Diourbel est devenue un potentielle pole commercial	✓ Les marchés secondaires sont regroupés en trois (03) grand pole commercial (Médinatoul, Cheikh Ibra et Cheikh Anta) ✓ Un (01) centre commercial est construit ✓ Un (01) nouveau marché moderne est créer (keur cheikh) ✓ Une zone commerciale est aménagée (Thierno Kandji) ✓

PROG 2 : Programme de modernisation structurel pour un renouveau industriel (ProMSRI)

La modernisation structurelle vise à porter la problématique de l'amélioration de la création de richesse et de l'employabilité des jeunes à travers des actions de création de conditions favorable au développement et à l'épanouissement humaine à l'implantation et la création d'industries (absorption du gap en termes d'accès à l'éducation, à la santé, à l'eau potable et aux infrastructures sportives par la construction de nouvelles infrastructures, la réhabilitation, l'entretien et la maintenance du stock de capital infrastructurel déjà acquis compte tenu de la dimension genre et des personnes à mobilité réduite. Il prévoit également un volet relatif à la promotion de l'entrepreneuriat avec une forte implication des populations préalablement formées sur les techniques.

Le second volet est orienté vers la revalorisation et la promotion du patrimoine culturelle pour donner plus de visibilité et d'attractivité à la commune

OBJECTIF GENERAL :

OG1 :

Améliorer considérablement l'implantation et l'expansion des PME et PMI dans le territoire communal

OG2 :

Amélioration Equitable et durable de la satisfaction des besoins prioritaires des populations et de l'attractivité territorial d'ici 2022



OBJECTIFS SPECIFIQUES

- Assurer un environnement attractif et favorable à la création de richesse et à l'implantation industrie
- Promouvoir l'emploi des jeunes par la création de richesse
- Offrir à la commune, un accès à tous les services sociaux de base nécessaires à une meilleure qualité de vie humaine
- Maintenir durablement, l'exploitation et la valorisation du patrimoine de la commune

RESULTATS

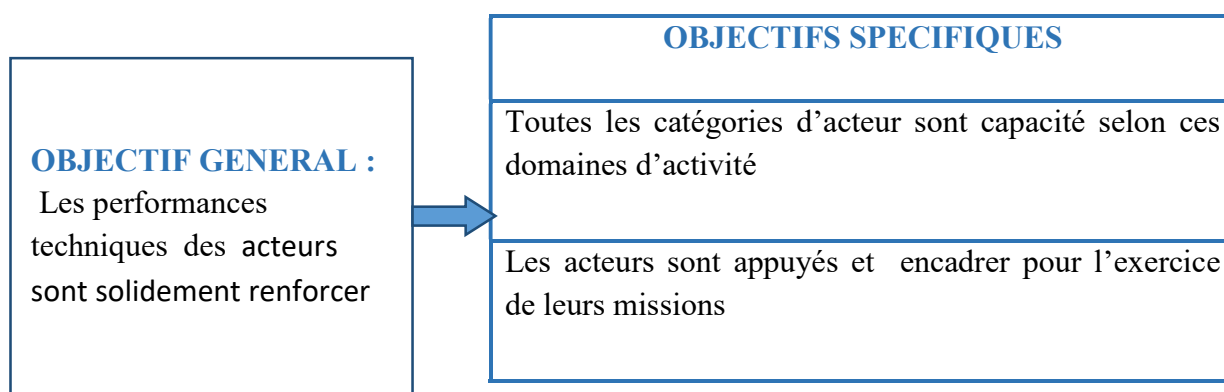
RESULTATS PROG 2	EXTRANTS
Le taux de couverture en eau potable et assainissement est relevé	✓ Deux (02) unités de potabilisation sont installées ✓ les nouveaux lotissements disposent d'une extension en ✓ eaux ✓ Trois (03) bassins piscicoles sont aménagés (Keur cheikh, Cheikh Anta et Médinatoul)
Le gap en infrastructures scolaires et ouvrages annexes est résorbé	✓ Six (06) écoles sont clôturées ✓ Vingt cinq (25) nouvelles salles de classes sont construites ✓ Quatre (04) nouveaux établissements de petite enfance sont ouverts ✓ Trois (03) bus scolaire sont acquis ✓ Un (01) centre d'accueil et d'écoute pour enfant est construit ✓ Deux (02) centres secondaires d'Etat civil sont ouverts ✓ l'énergie solaire est promue dans la commune ✓ la politique de modernisation des Daaras est soutenue ✓ une commission de suivi des lampadaires est mise en place

	✓ les nouveaux lotissements disposent d'électricité ✓ la voirie est réhabilitée
La couverture sanitaire est améliorée	✓ Trois (03) nouveaux postes sont construits ✓ Un (01) centre de santé secondaire est construit ✓ Les deux nouvelles cases de santé sont équipées ✓ Deux (02) nouvelles ambulances sont acquises ✓ Un centre (01) ADO est construit ✓ Les mutuelles de santé sont subventionnées ✓ Le comité de gestion est redynamisé
Encourager l'entrepreneuriat l'alphabétisation et la formation professionnelle des jeunes et des femmes	✓ un (01) centre de détection des jeunes talents est construit ✓ un fonds d'appui aux initiatives de jeunes est mis en place ✓ les PME et PMI ainsi que leurs structures faitières ✓ Les GPF sont renforcés sur réalisation des accessoires d'énergie solaire (plaque solaire)
Appuyer la diversification des pratiques sportives	✓ Quatre (04) terrains sont réhabilités - un (01) stade communal omnisport est construit

AXE2 : PROMOUVOIR L'ASSISTANCE SOCIALE DANS UN CADRE DE VIE HARMONIEUX POUR UNE SAINTE PROGRESSION DE RESSOURCES

PROG 3: Programme d'accompagnement et de renforcement pour des ressources humaines de qualité (PA2R)

Ce programme a pour cible, l'ensemble des acteurs de développement et/ou forces vives de la commune sur base d'un plan stratégique de formation ,d'encadrement et d'appui qui définit l'ensemble des besoins de renforcement technique, de subvention. Afin de permettre aux différents acteurs d'exercer pleinement leurs missions dans la marche du développement de la commune ce plan d'action sera déroulé avec l'appui des partenaires



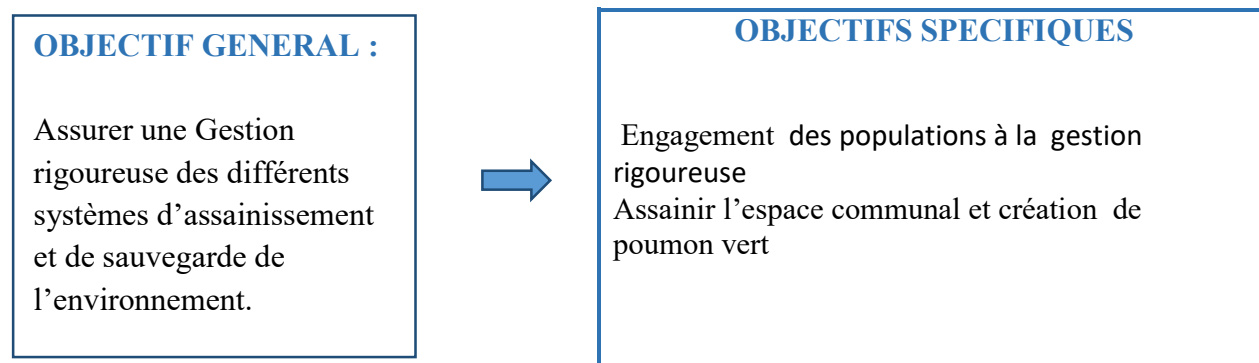
RESULTATS

RESULTATS PROG 3	EXTRANTS
Les conseillers municipaux, l'équipe technique municipale et les OCB ont les capacités techniques et les moyens nécessaires pour jouer pleinement leurs rôles dans le champ du développement de la commune	✓ Des séances de renforcement de capacité pour les différents acteurs sont organisées ✓ Les programmes d'autonomisation sociale sont accompagnés ✓ Les « bajanu gokh » sont capacités ✓ Les acteurs techniques en charge de l'Etat civil sont formés
La création de conditions favorables pour un développement communautaire harmonieux et assurant l'équité de genre	✓ Deux (02) cases foyer de femme sont rendus fonctionnelles ✓ Une maison citoyenne est construite et équipée ✓ Quatre (04) observatoires mis en place ✓ Un centre d'accueil des victimes de violence est crée

PROG 4 : Programme d'amélioration de l'environnement, de l'assainissement urbain et du cadre de vie (PAEUCV)

Ce programme, à l'image de son nom, pose les bases essentielles en mettant l'accent sur les deux volets suivants

- ✓ Amélioration de l'accès à un cadre de vie décent. Pour contribuer efficacement à cette politique de valorisation et d'aménagement urbaine une bonne organisation de l'espace communal s'impose avec des actions sur l'organisation de la collecte et de la gestion des déchets, et sur l'aménagement d'espaces verts.
- ✓ Bâtir un territoire harmonieux et profitable à toutes les catégories sociales en favorisant l'implication et participation des populations à la préservation du cadre de vie en leurs garantissant la fourniture de services publics.



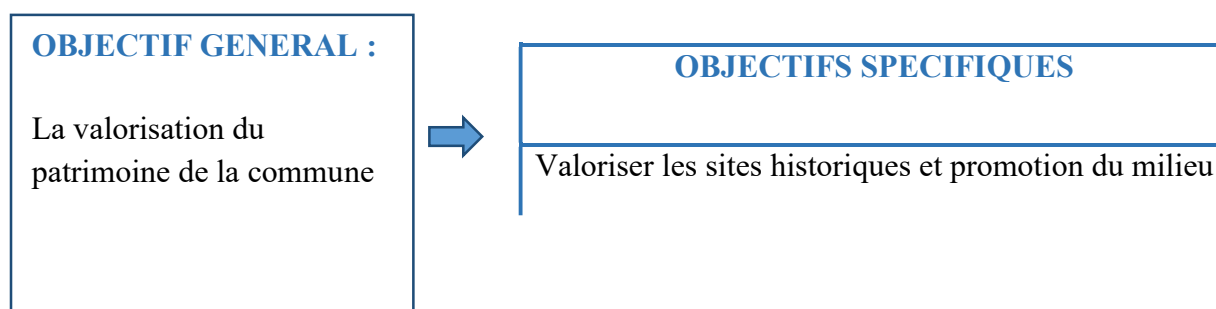
RESULTAT :

RESULTATS PROG 4	EXTRANTS
Aménagement de l'espace urbain	✓ Un Jardins publics, et des espaces verts sont aménagés ✓ Les vois publics sont libérés ✓ Quatre (04) dépotoirs relais mis en place ✓ des artères et rues de la ville sont reboisées

Amélioration du cadre de vie	✓ des feux tricolores sont installés ✓ le parc automobile est renouvelé ✓ le réseau d'éclairage public est densifié ✓ les transports « Djakarta » sont organisés et régulés
Densification du système d'évacuation des déchets	✓ Quatre (04) camions de vidange sont acquis ✓ Les branchements sociaux sont subventionnés sur le réseau usé
les imperfections du système de collecte des ordures ménagères sont résolues	✓ Une (01) unité de collecte et de transformation des déchets plastiques est mise en place ✓ une décharge contrôlée est aménagée

PROG 5 : Programme de protection et de mise en valeur du patrimoine (Pro PMVP)

Dans ce Programme, il faudrait valoriser les sites historiques par l'aménagement du milieu et l'exposition d'œuvres d'art locaux sur place.



RESULTATS

RESULTATS PROG 5	EXTRANTS
restaurer et valoriser le patrimoine culturel matériel et immatériel	✓ les sites historiques et culturels sont répertoriés et valorisés ✓ les populations sont outillées sur les normes élémentaires de construction et sur l'importance des autorisations de construire..
redynamisation des activités culturelles	✓ une nouvelle salle de spectacle est aménagée le CDEPS est réhabilité et équipé

AXE3 : PROMOUVOIR UNE GOUVERNANCE Saine SUR BASE D'UNE GESTION PARTENARIAT ET INCLUSIVE

PROG 7 : Programme de promotion de la bonne Gouvernance (PPBG)

Ce programme vise à transformer les populations en véritables ressources du développement et d'instaurer un cadre favorable basé sur l'information et la concertation pour l'avènement d'un partenariat fécond entre les élus et leurs mandants.

OBJECTIF GENERAL :

Promouvoir une gestion urbaine inclusive et participative

**OBJECTIFS SPECIFIQUES**

Dynamisation des commissions techniques de la Mairie

renforcement de la capacité communicationnelle de la Commune

Forte Implication et participation des populations aux affaires locales

RESULTATS

RESULTATS PROG 7	EXTRANTS
Les populations s'impliquent activement dans le processus de mise en œuvre du PDC	✓ les conseils de quartiers sont redynamisés ✓ les élus sont capacités sur leur rôle et responsabilité ✓ les services sociaux sont dotés de rampes pour les personnes à mobilité réduite ✓ les activités de femme et des jeunes sont soutenu et promu
Le niveau de collecte de la	

PROG 8 : Programme de promotion Touristique et de la coopération (PPTC)

Ce programme propose des actions dont le but est de capter le maximum de partenaires de coopération et d'investisseurs. Une proposition sur les meilleures formes d'intercommunalité est aussi attendue de ce programme.

OBJECTIF GENERAL :

Promouvoir un modèle de gouvernance saine qui confère à la commune une marque de fiabilité reconnue par les populations, les investisse

**OBJECTIFS SPECIFIQUES**

Installer une marque de confiance attractive aux investisseurs

Développer un partenariat de coopération décentralisée et d'intercommunalité durable et profitable à tous

Inciter les populations à s'intéresser à la construction de leur commune

RESULTATS

RESULTATS PROG 8	EXTRANTS
Les moyens communicationnels de la commune sont renforcés	✓ un plan stratégique de marketing territorial est élaboré ✓ un site web communal est créé ✓ des plaquettes sont confectionnées
Des conventions de partenariats publics privés sont obtenues	✓ Des partenariats de coopération décentralisés sont scellés ✓ Des partenariats d'intercommunalité sont effectués

PARTIE 04 : OPERATIONNALISATION DU PLAN ET MECANISME DE SUIVI

I. STRATEGIE DE MISE EN ŒUVRE

La mise en œuvre de ces 7 programmes gages de l'atteinte des objectifs fixés dans le PDC, exige la disponibilité de ressources financières et une stratégie efficace reposant sur un bon suivi des actions lors de leur réalisation.

En effet, pour suivre la dynamique de notre approche, chaque programme doit disposer d'un responsable chargé du pilotage de sa promotion et du suivi de son exécution.

Ainsi, les chargés de programmes qui n'étaient pas membres du comité de suivi du PDC, les deviennent aussitôt après leur nomination pour intégrer le dispositif de suivi et d'évaluation unique mise en place.

Pour le financement des programmes, l'idéale voudrait qu'un forum des partenaires soit organisé pour bénéficier d'appuis techniques et financiers des partenaires.

En outre, les programmes qui ne trouvent pas financement lors de la table ronde seront soumis aux appels à projets.

Une recherche permanente de partenaires sera enclenchée avec une mise en profit des ressortissants de la commune et du portail web conçu à cet effet.

II. STRATEGIE DE SUIVI ET D'EVALUATION

A l'issue du forum un comité restreint en charge du suivi et de l'évaluation du PDC sera mis en place. Après validation du document, il sera élargi au partenaire intervenant dans la commune, aux présidents de commission et aux chargés de programmes. L'équipe restreinte est chargée d'organiser la collecte et d'exploiter les données de suivi à travers des rencontres périodiques. Les résultats sont validés par le comité élargi.

Les chargés de programmes et les présidents de commissions sont chargés du portage de la diffusion des résultats des domaines spécifiques, les concernant. Le coordonnateur du comité (1er adjoint au Maire) se charge de la diffusion du document de synthèse.

Table 43: résumé du processus de suivi

ACTIVITE	OUTILS	ECHEANCE	LIVRABLE
Suivi des projets en cours	Matrice des projets en cours	Trimestriel	Rapport précisant le niveau d'évolution des projets en cours
Suivi de la matrice de la situation de référence	Situation de référence par secteur	Semestriel	Rapport précisant le niveau d'évolution de la réduction des gaps
Evaluation du plan d'investissement	Matrices du PIL	Annuelle	Rapport d'évaluation précisant le niveau d'atteinte des résultats

Table 44: PLAN D'INVESTISSEMENT PLURIANNUEL

PROJETS	PRODUITS ATTENDUS	SECTEURS	LOCALISATION	Coût total (en milliers FCFA)	An 1	An 2	An 3	An 4	An 5	SOURCE DE FINANCEMENT
Axe 1: MIS EN OEUVRE DE PROJETS STRUCTURANTS PAR LA PROMOTION DES SACTEURS PORTEURS DE CROISSANCE										
PROGRAMME 1: AMELIORATION DU SECTEUR PRODUCTIF (PASP)										
Acquisition de matériel d'allègement agricole			Commune							
Acquisition de matériel agricoles	Semoirs, houe occidentale, houe sine, houe arara, charettes, batteuses, tracteurs,	Agriculture	Commune	20000	4000	4000	4000	4000	4000	COMMUNE / PUDC
Accompagnement des producteurs à l'acquisition des intrants agricoles de qualité	Disponibilité de semences de qualité à de haut rendement, phosphatage des sols, engrais	Agriculture	Commune	20000	4000	4000	4000	4000	4000	Etat / Commune
Aménagement de 03 périmètres maraichers	Mise en œuvre de projets hydro-agricoles	Agriculture	Médinatoul Nord-Est, Keurbaye Laye, Thierno KANDJI	45 000	15000	0	15000	0	15000	Commune /Etat / Programmes
Recherche de superficies cultivables	Extension du périmètre communal par	Agriculture	Commune	0	0	0	0	0	15000	Commune

	l'Etat									
Aménagement de réserves protégées	Reserve foncier, Mis en défens, création de foret, restauration de la faune et flore	Agriculture	ND : eaux et forets	2000	0	500	500	500	500	Commune
Réhabilitation du foret communal	Redynamisation	Agriculture	NGOL NDIAYE	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune / Etal /partenaire financiers
Construction de magasins de stockage	Conservation de réserves semencières	Agriculture	Thierno KANDJI	8000	0	0	0	8000	0	Commune /ETAT/ /PAFA
Mise en place d'une ferme agricole communal (DAC)	promotion des activités comme le maraîchage, les projets avicoles, l'élevage, dans le cadre de l'intercommunalité	Agriculture	à rechercher	25000	0	0	12500	12500	0	Commune/ANIDA
Promotion du micro-jardinage	Puits hydraulique muni d'une pompe à immersion	Agriculture	Commune	15000	3000	3000	3000	3000	3000	Commune / Partenaires financiers
Mise en place d'une ferme avicole moderne	Délocalisation des foyers avicole	Elevage	Commune	20000	0	20000	0	0	0	Commune /partenaires (Etat, programmes)
Aménagement de parcours de sorties et d'entrée du bétail	Facile accès du bétail aux zones de parcours des communes	Elevage	Commune	0	0	0	0	0	0	commune

	environnantes									
Promotion de l'autosuffisance en moutons		Elevage	Commune	15000	3000	3000	3000	3000	3000	Commune /AMS
Organisation de foires du bétail		Elevage	Commune	10000	2000	2000	2000	2000	2000	Commune / OCB d'éleveurs /partenaires
Sensibilisation pour l'installation de comités de veille et de surveillance		Elevage	Chaque sous-quartier	2500	500	500	500	500	500	Etat /Commune /OCB des éleveurs
Réhabilitation du village artisanal	Réfection, redynamisation du Centre de formation des artisans	Artisanat	Thierno KANDJI	15000	15000	0	0	0	0	Etat /Commune
Appui en équipement des artisans		Artisanat	Commune	25000	5000	5000	5000	5000	5000	Commune /partenaires
Organisation d'une foire artisanale		Artisanat	Commune	6000	2000	0	2000	0	2000	Commune/ Organisations d'artisanat
Renforcement des capacités des artisans		Artisanat	Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune /Chambre des métiers /Partenaires
Equiper le centre de formation		Artisanat/jeunesse	Escale Nord	50000	10000	10000	10000	10000	10000	Etat /Comm

apprentissage en mécanique automobile et tolérerie										une
Réhabilitation du théâtre de verdure		Culture	Commune	0	0	0	0	0	0	ETAT
Accompagnement de la création d'entreprises culturelles	Matériels musicaux,	Culture	Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune
Institutionnalisation de festival culturel	Organisation de festival culturel	Culture	commune	15000	3000	3000	3000	3000	3000	Commune /partenaires
Valorisation de sites touristiques	Recensement des sites, valorisation	Culture	commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune
Création des pistes de production	Désenclavement des sites d'exploitation de la latérite	Mine		0	0	0	0	0	0	Commune/PUD C
Valorisation des mines	Exploitation de phosphates, du zircon	Mine		0	0	0	0	0	0	ETAT
Promotion de la formation dans les métiers des mines		Mine	Ndayane	0	0	0	0	0	0	
Redynamisation de la zone industrielle		Industrie	Thierno KANDJI	0	0	0	0	0	0	Artisan, industrielle
Réaménagement et réorganisation du marché centrale (Ndoumbé diop)	Libération des voies, construction de nouvelles quantines	Commerce	Thierno KANDJI	0	0	0	0	0	0	Commune /partenaires
Aménager d'autres espaces de commerce	Regroupement des marchés secondaires en trois (03) grand pôle commercial et création d'un centre commercial	Commerce	SESENE	75000	0	0	25000	25000	25000	Commune /partenaires
organisation de		Commerce		10000	2000	2000	2000	2000	2000	Commune

foires										ne .partenaires
Aménagement de la zone Commerciale		Commerce	Thierno KANDJI	5000	0	0	5000	0	0	Commune
Création d'un nouveau marché moderne		Commerce	Keur CHEIKH	0	0	0	0	0	0	ETAT
Total programme 1				403500	72500	61000	100500	86500	98000	
PROGRAMME 2: MODERNISATION STRUCTUREL										
Extension du réseau d'adduction d'eau des nouveaux lotissements		Hydraulique	Commune	25000	5000	5000	5000	5000	5000	Commune /partenaires
Accompagnement à la démultiplication d'unités de potabilisation d'eau	Installation de deux (02) unités	Hydraulique	Commune	0	0	0	0	0	0	Commune /partenaires
Aménagement de bassins piscicoles	Aménagement de trois (03) bassins	Hydraulique	Keur Cheikh, Cheikh Anta, Médinatuul	30000	0	0	10000	10000	10000	Commune /partenaires
Réhabilitation des terrains de basket	Quatre (04) terrains sont réhabilités	Sport	Commune	40000	10000	10000	10000	10000	0	Commune/Partenaires
Acquisition de nouvelles infrastructures	Construction d'un stade communal omnisport	Sport	Cheikh ANTA	0	0	0	0	0	0	Etat/Commune
Valorisation des infrastructures existantes	Clôturer les terrains de sport, doter les infrastructures existantes d'équipement adéquat	sport	Commune	67500	13500	13500	13500	13500	13500	Etat/Commune

Renforcement du capital humain	Initiation de stages d'initiation ,	Sport	Commune	2500	500	500	500	500	500	Etat/Commune /Partenaires
réhabilitation et équipement de structure d'accueil		Sport	Commune	15000	5000	5000	5000	0	0	Etat/Commune /Partenaires
Construction d'un centre de détection des jeunes talents		Sport	Keur Cheikh	30000	15000	15000	0	0	20000	Etat/Commune /Partenaires
Accompagnement des PME et PMI et leurs structures faitières	Mis en place de conditions favorable à la création, l'implantation et recherche de financement	Socio économie	Commune	0	0	0	0	0	0	
Promotion de l'énergie solaire	Doter les infrastructures communautaires de plaques solaires	énergie	commune	20000	5000	5000	5000	5000	5000	Commune/Partenaires
Appui au renforcement des GPF et les jeunes à la réalisation des accessoires d'énergie solaire (plaque solaire)		Energie	Commune	30000	10000	10000	10000	0	0	Commune/Partenaires
éclairage public	Réfection des lampadaires et Mise en place d'une commission de suivi des lampadaires	Energie	Commune	10000	2000	2000	2000	2000	2000	Commune
Extension du réseau électrique	Couverture des nouveaux lotissements	Energie	Commune	50 000	10000	10000	10000	10000	10000	Commune/PUD C

										/Partenaires
Réhabilitation des routes à l'intérieur de la ville	Réhabilitation de la voirie	transport	Commune	0	0	0	0	0	0	Etat
construction de clôtures des écoles	clôture de six (06) établissements	Education	Commune	42000	14000	14000	14000	0	0	Commune /Partenaires
Acquisition de matériels didactiques et de fournitures scolaires	Dotation de fournitures matérielles didactiques	Education	Commune	75000	15000	15000	15000	15000	15000	Commune
Augmentation de la capacité d'accueil pour la petite Enfance	Accompagnement à l'acquisition de petits matériel	Education	commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune/Partenaires
Construction de nouvelles salles de classe	25 salles de classes seront construites avec 17 dans l'élémentaire et 8 dans le moyen	Education	Commune	150000	50000	25000	25000	25000	25000	Commune /Partenaires
Appui à la gestion des écoles préscolaire	recrutement de personnel d'appoint pour les structures de la petite enfance	Education	Commune	4000		1000	1000	1000	1000	Commune/Partenaires
Augmentation des cantines scolaires	Subvention de la Mairie, apport des partenaires	Education	Commune (principalement les quartiers périphériques)	8000	2000	2000	2000	2000	0	mairie/partenaires
Construction d'un centre d'accueil et d'écoute pour enfants	Plaidoyer	Education	Commune	0	0	0	0	0	0	Commune/Partenaires/MBGPE
Augmentation des infrastructures	Construction de trois (03) nouveaux	santé	ND : voir MCD	180000	0	60000	60000	60000	0	Etat (PNDL)/

sanitaires	postes de santé									Commune
Plaidoyer pour la création de centre de santé secondaire	Un nouveau centre de santé est construit et équipé		Médinatuul	50 000	25000	25000	0	0	0	Etat / Commune
Dotation en matériel Logistique pour les infrastructures sanitaires	Achat de deux (02) Ambulance, équipement des postes en lit d'hospitalisation	santé	Commune	90000	0	0	30000	30000	30000	Commune/Partenaires
Aménagement de siège pour les mutuelles de santé	Octroi de terrains,	Santé	Commune	0	0	0	0	0	0	Commune
Enrôlement de groupes défavorisés dans la CMU	Subvention	Santé	Commune	15000	1000	2000	3000	4000	5000	Etat/Commune
Subvention des mutuelles communautaires de santé de la commune	Subventions aux investissements et fonctionnements (500 000 / mutuelle pour chaque année)	Santé	Commune	22500	4500	4500	4500	4500	4500	Commune
Redynamisation des comités de gestion	Former les différents comités de gestion	Santé	Commune	1500	750	750	0	0	0	Etat / Partenaires
Construction d'un centre ADO	Plaidoyer	Jeunesse	Commune	20000	0	20000	0	0	0	Commune/Etat / Partenaires
Modernisation du service d'Etat civil	Informatisation du système d'Etat civil	Etat civil	Commune	0	0	0	0	0	0	Etat
Démultiplication du centre d'Etat civil	Construction de 02 centres secondaires d'Etat civil, mise en place d'un personnel au niveau des structures sanitaires	Etat civil	Médinatuul, Thierno KANDJ (Centre de Santé)	10000	5000	5000	0	0	0	Commune / Partenaires
				993000	194250	251250	22650	198500	147500	

Total programme 2							0			
Total axe 1				1 396 500	266 750	312 250	327 000	296 500	245 500	

AXE 2 : PROMOUVOIR L'ASSISTANCE SOCIALE DANS UN CADRE DE VIE HARMONIEUX POUR UNE PROGRASSION SAINTE DES RESSOURCES HUMAINES

PROGRAMMA 3: ACCOMPAGNEMENT ET RENFORCEMENT POUR DES RESSOURCES HUMAINES DE QUALITE

Accompagnement des daaras	subvention des Daaras	Education	Commune	10000	2000	2000	2000	2000	2000	Commune/PAMO D/Partenaires
Renforcement des capacités des acteurs mutualistes		Santé	Commune	4000	0	1000	1000	1000	1000	Commune/partenaires
Appui au programme de renforcement de la nutrition		Nutrition	Commune	10000	2000	2000	2000	2000	2000	Commune
Motivation du personnel communautaire(badjanu gokh,relais,descom)	Appui financier	Santé		5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune /partenaires
Sensibilisation pour un facile accès aux médicaments	Suivi de la vente des médicaments	Santé	Commune	0	0	0	0	0	0	Commune
Réhabilitation du CPRS (centre de promotion et de réinsertion sociale)		Action sociale	Commune	15000	0	0	15000	0	0	Commune /partenaires
Accompagnement des programmes d'autonomisation sociale	PAPA, RBC, PED,	Action sociale	Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune
Sensibilisation pour la prise en compte de l'accessibilité et de la mobilité des personnes vivant avec un handicap			commune	0	0	0	0	0	0	Commune /partenaires
renforcement des	Augmenter les	agriculture	Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune /parten

Agriculteurs sur les techniques de fertilisation des terres	rendements agricoles									aires
Renforcement de capacité des femmes	Organisation de séances de formation pour les GIE de femmes en micro jardinage	agriculture	commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune /partenaires
Capacitation des éleveurs	Organisation de séances de formation sur le suivi sanitaire et leur norme d'utilisation	Elevage	Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune /partenaires
Renforcement de capacité des artisans	Organisation d'ateliers de formation en gestion administrative et financière, production et utilisation des NTIC	Artisanat	commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune /partenaires
Renforcement de capacité des « bajanu gor »	Organisation de formation en sensibilisation, causerie etc.	Santé	Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune/Partenaires
Renforcement de capacité des acteurs technique en charge de l'Etat civil	Organisation d'atelier de formation pour le personnel	Etat civil	Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune /partenaires
Communication sur l'état civil	Organisation de causeries, émissions radio	Etat civil	commune	1800	900	900	0	0	0	Commune
Accompagnement des associations et mouvements	Subventionner les acteurs e qui œuvres pour le développement de la	jeunesse	Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune /partenaires
Construction et équipement d'une maison de citoyens	Espace d'change et d'information	Jeunesse	Commune	0	0	0	0	0	0	Etat
Réfection et équipement des cases foyer de la femme	Deux cases sont rendus fonctionnelles	Développement Communaut	Thierno Kandji,Cheikh ANTA	17000	8500	8500	0	0	0	Commune /partenaires

		aire								
Mise en place de quatre observatoires de protection des droits	Existence et fonctionnalité de système de protection des droits de l'enfant (04 antennes sont installées)	Endance	Thierno kandji,Cheikh ANTA,Cheikh Ibra,Médinatoul	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune /partenaires
Total Programme 3				107800	23400	24400	30000	15000	15000	
PROCGAMME 4 : AMELIORATION DE L'ENVIRONNEMENT,DE L'ASSAINISSEMENT URBAIN ET DU CADRE VIE (PAEUCV)										
Aménagement d'une décharge contrôlée	Disponibilité des ordures ménagères	environnem ent		0	0	0	0	0	0	intercommunalité
Construction d'un Centre intégré de valorisation des déchets (CIVD)		environnem ent		0	0	0	0	0	0	Etat
Densification du système d'évacuation des déchets solides	Acquisition de 04 camions polybenne	Assainissem ent	Commune	360000	90000	90000	90000	90000	0	Commune/partenaires
Promotion des branchements sociaux sur le réseau eaux usées	Sensibilisation pour la densification du réseau	assainissem ent	Commune	0	0	0	0	0	0	Commune
Désencombrement des espaces et voies publics		Cadre de vie		5000	2000	0	2000	0	2000	Commune
Aménagement de places Publiques	Jardins publics, espaces verts	Cadre de vie	Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune/Partenaires
Aménagement point de regroupement normalisé (PRN)	Aménager quatre (04) dépotoirs	Cadre de vie	dans chaque quartier	69600	13920	13920	13920	13920	13920	commune,PNGD
Aménagement de l'espace urbain	Organisation de campagnes de reboisement des artères et rues de la ville; suivi	Eaux et Forêts et Environnem ent	commune	1000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune
Renouvellement du parc	Augmentation des	Transport		150000	0	50000	50000	50000	0	Etat/Commune/Pa

automobile	véhicules de transport urbain, des taxis									rtenaires
Régulation et organisation des transports « Djakarta »	Organisation, immatriculation, la formation, port de casque, dotations en gilets	Transport	Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune/Partenaires
Extension du réseau urbain d'éclairage public		énergie	Commune	20000	10000	10000	0	0	0	Commune/Partenaires
Total Programme 4				615600	118920	166920	158920	156920	18920	
PROGRAMME 5: PROGRAMME DE PROTECTION ET DE MIS EN VALEUR DU PATRIMOINE (PRO PMVP)										
Promotion et valorisation des sites historiques et culturels		Culture	Commune	25000	5000	5000	5000	5000	5000	
Valorisation du patrimoine bâti	Sensibiliser les populations sur les normes élémentaires de construction ; l'importance des autorisations de construire...	communication	commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	
Rehabilitation du CDEPS	Réhabilitation, équipement du CDEPS de Diourbel	jeunesse et culture	Thierno Kandji	10000	0	0	5000	5000	0	Commune /partenaires
Total programme 5 (Pro PMVP)				40000	6000	6000	11000	11000	6000	
TOTAL AXE 2				655600	124920	172920	169920	167920	24920	
AXE 3 : PROMOUVOIR UNE BONNE GOUVERNANCE SUR LA BASE D'UNE GESTION CONCERTEE PARTENARIALE ET INCLUSIVE										
PROGRAMME 6 : PROMOTION DE LA BONNE GOUVERNANCE (PPBG)										

Élaboration et mise en œuvre d'un plan d'amélioration du recouvrement de la fiscalité	maitrise de l'assiette fiscale, communication	Participation citoyenne	Commune	1000	500	500	0	0	0	Commune/Partenaires
Subvention aux activités des femmes	mis en place des AVEC	Genre et développement communautaire	Commune	25000	5000	5000	5000	5000	5000	Commune
Redynamisation des Conseils de quartiers		Participation citoyenne	Commune	10000	5000	2000	1000	1000	1000	Commune
Renforcement des capacités des élus sur les rôles et responsabilités		Bonne gouvernance	Commune	5000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune/Partenaires
TOTAL PROGRAMME 6				41000	11500	8500	7000	7000	7000	
PROG 7 : PROGRAMME DE PROMOTION TOURISTIQUE ET DE LA COOPERATION (PPTC)										
Promotion du Partenariat Public Privé (PPP).	Appui à la mise en place de l'office communal du tourisme	partenariat	Commune	10 000	2000	2000	2000	2000	2000	Commune/Partenaires
Production de document de communication	Elaboration d'un plan stratégique de marketing territorial	communication	Commune	6000	2000	1000	1000	1000	1000	Commune/Partenaires
Promotion intercommunale	Mis en œuvre de projets communs avec les communes limitrophes	Intercommunalité	commune	0	0	0	0	0	0	Commune/Partenaires
organisation de forum		partenariat		3000	3000	0	0	0	0	
Promotion de la coopération décentralisée	Collaboration avec les émigrés et redynamisation des accords de coopération	Coopération décentralisée	Commune	25000	5000	5000	5000	5000	5000	Commune/Partenaires
TOTAL PROGRAMME 7				44000	12000	8000	8000	8000	8000	
TOTAL AXE 3				85000	23500	16500	15000	15000	15000	